



LABORATORIO SNV  
COMPETITIVITÀ DI IMPRESE  
E SISTEMI LOCALI

# Quali territori e quale *territorialità* per le politiche di supporto alla competitività di impresa in Piemonte?

Laboratorio SNV su "Competitività di Imprese e sistemi locali"

13 ottobre 2020



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



**SNV** VALUTAZIONE  
COESIONE



**REGIONE  
PIEMONTE**

**Il quadro di contesto per la nuova programmazione**

**Verso la nuova programmazione: apprendimenti da valutazioni**

**Linee di azione tra continuità e promozione del cambiamento**

**Considerazioni conclusive**

# Il quadro di contesto per la nuova programmazione (1) – Il Piemonte di fronte alle sfide dello sviluppo (sostenibile)

## LA STRUTTURA PRODUTTIVA REGIONALE

	IMPRESE			ADDETTI		
	Piemonte	NO	Italia	Piemonte	NO	Italia
B: estrazione di minerali	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
<b>C: attività manifatturiere</b>	<b>9,1</b>	<b>8,8</b>	<b>8,6</b>	<b>28,3</b>	<b>23,8</b>	<b>21,6</b>
D: fornitura di energia elettrica,...	0,3	0,3	0,3	0,6	0,5	0,5
E: fornitura di acqua...	0,2	0,2	0,2	1,1	0,9	1,2
<b>F: costruzioni</b>	<b>13,1</b>	<b>12,0</b>	<b>11,2</b>	<b>7,4</b>	<b>6,8</b>	<b>7,6</b>
<b>G: commercio</b>	<b>23,8</b>	<b>21,1</b>	<b>24,3</b>	<b>16,6</b>	<b>18,4</b>	<b>19,8</b>
H: trasporto e magazzinaggio	2,5	2,7	2,7	4,4	5,6	6,5
<b>I: alloggio e di ristorazione</b>	<b>6,7</b>	<b>6,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,0</b>	<b>7,2</b>	<b>9,0</b>
J: informazione e comunicazione	2,4	2,9	2,4	3,4	4,0	3,3
K: attività finanziarie e assicurati	2,6	2,6	2,3	5,5	3,6	3,1
L: attività immobiliari	5,6	6,6	5,4	1,9	1,8	1,7
<b>M: attività professionali, scien</b>	<b>15,9</b>	<b>18,1</b>	<b>17,4</b>	<b>7,4</b>	<b>8,0</b>	<b>7,6</b>
N: noleggio, agenzie di viaggio,...	3,6	3,9	3,5	6,7	10,6	8,0
P: istruzione	0,9	0,9	0,8	0,5	0,6	0,7
Q: sanità e assistenza sociale	6,6	7,0	7,0	5,9	4,8	5,4
R: attività artistiche,...	1,4	1,7	1,6	0,8	0,9	1,1
S: altre attività di servizi	5,3	4,9	4,8	2,6	2,5	2,8
Totale	324.359	1.276.413	4.404.501	1.365.208	5.937.612	17.287.891

Fonte : ASIA 2017

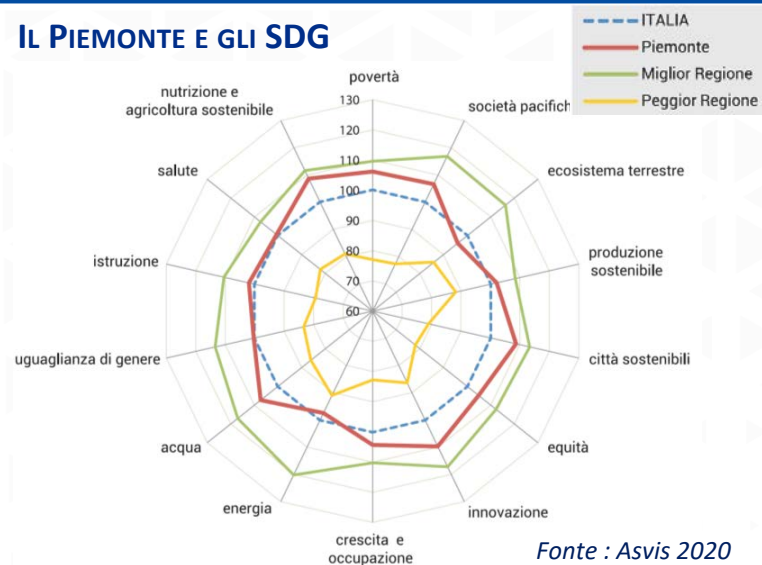
## LE SFIDE GLOBALI

Meno efficace delle regioni italiane benchmark (NO)

- **rivoluzione tecnologica**, divario (settoriale e territoriale) fra imprese più e meno competitive, destinato ad accentuarsi con smart working
- **scolarizzazione**, ritardi e successi. persistenti gap formativi dovuti alle condizioni socioeconomiche Vs . incremento laureati e attrattività università
- **demografia**, due direttrici solo parzialmente : contrasto alla detanalità (-20% nascite in 10 anni) e adattamento all'invecchiamento (assistenza ma non ambiente abilitante)
- **immigrazione**, attrazione per basse qualifiche e adattamento agli stili di fecondità italiani (no impatto demografico)
- **sanità**, riforma 'territoriale' parziale per problemi finanziari, una grande opportunità dal Parco della Salute

Fonte : Relazione IRES 2020

## IL PIEMONTE E GLI SDG



Fonte : Asvis 2020

# Il quadro di contesto per la nuova programmazione (2) – I territori del Piemonte

## IL QUADRANTE NORD-OVEST (TORINO)



Abitanti	51,9%
Superficie	26,9%
PIL	<u>54,7%</u>
Occupati	51,2%
Rifiuti	50,5%
SAU	23,5%

Valori % rispetto al Piemonte

- territorio in transizione
- non più centro-periferia
- non ancora policentrico

Specializzazioni : automotive, aerospazio, metallurgia, meccanica e mecatronica, farmaceutica, ICT e servizi KI

## IL QUADRANTE NORD-EST (BI – NO – VC – VCO)



Abitanti	20,1%
Superficie	26,0%
PIL	19,0%
Occupati	20,3%
Rifiuti	20,2%
SAU	21,3%

Valori % rispetto al Piemonte

- policentrico
- eterogeneità insediativa
- elevata proiezione internazionale

Specializzazioni : tessile, macchinari industriali, chimica, aerospazio, mineraria, turismo, food (riso)

## IL QUADRANTE SUD-OVEST (CUNEO)



Abitanti	13,4%
Superficie	27,2%
PIL	13,3%
Occupati	14,3%
Rifiuti	13,3%
SAU	30,3%

Valori % rispetto al Piemonte

- qualità della vita
- agricoltura
- aree di spopolamento e marginalità

Specializzazioni: meccanica, vetro, alimentare, turismo e agriturismo

## IL QUADRANTE SUD-EST (AL – AT)



Abitanti	14,6%
Superficie	20,0%
PIL	13,9%
Occupati	14,6%
Rifiuti	15,6%
SAU	24,0%

Valori % rispetto al Piemonte

- in cerca di strategia.
- realtà produttiva diversificata
- opportunità dalle grandi linee di trasporto

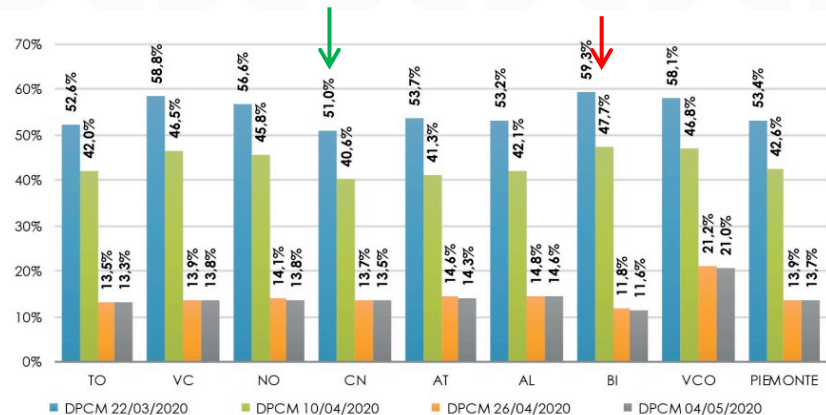
Specializzazioni: chimica, logistica, food & beverage, elettrica e macchinari industriali

# Il quadro di contesto per la nuova programmazione (3) – Prima misura degli impatti della pandemia sul sistema produttivo

## Tassi di operatività delle UL nelle province piemontesi

UL: tassi operatività cumulate ai vari DPCM						
	22/03	10/04	26/04	04/05	17/05 dal 18/05	17/05 dal 23/05
TO	45,3	53,5	81,1	81,6	91,6	97,7
VC	40,9	51,8	78,7	79,1	90,9	97,9
NO	42,1	50,7	80,6	81,1	91,4	97,6
CN	42,4	51,7	81,0	81,4	91,9	98,2
AT	42,6	52,3	80,5	81,0	91,5	98,0
AL	41,2	50,8	80,5	80,9	91,3	97,9
BI	40,8	50,1	81,9	82,3	92,2	98,0
VB	39,7	49,6	76,4	76,9	88,4	97,7
Piemonte	43,6	52,4	80,8	81,2	91,5	97,8

## Addetti interessati dalla sospensione (esclusa PA e agricoltura)



## Lo strumento

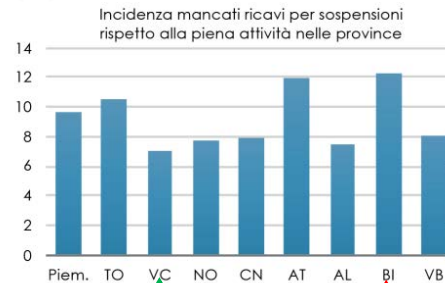
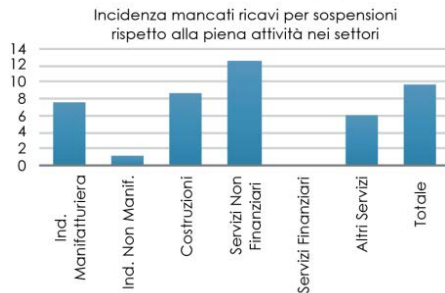
Osservatorio Ripartenza, istituito con DGR  
Gabinetto Presidenza del Consiglio

## L'obiettivo

Monitoraggio impatto dell'emergenza sanitaria  
sui principali indicatori socioeconomici

## La governance

Direzioni regionali, IRES, fonti dati istituzionali e  
non



Stima dei mancati ricavi  
(settori e province) dal  
22/03 al 22/05

Fonte: Elaborazioni IRES su dati ISTAT 2020, ASIA Unità Locali, 2017 e AIDA – Bureau van Dijk 2020

# Verso la nuova programmazione

## Apprendimenti valutativi dalla programmazione 14-20

### Principali evidenze da valutazioni e approfondimenti di indagine...

- **si confermano i problemi** delle PMI piemontesi: frammentarietà, difficile internazionalizzazione e presidio dei mercati esteri, difficoltà nel realizzare innovazione e rete tra imprese
- le **filieri produttive storicamente più significative continuano a rappresentare il nucleo principale** dell'economia regionale
- **progetti di ricerca e sviluppo come fattore di attrazione di investimenti** e competizione tra unità locali
- **correlazione tra gli interventi di agevolazione realizzati tramite fondi europei e la tempistica degli interventi**
- **relazione tra innovazione** dei processi produttivi e **cambiamento organizzativo** e l'importanza delle **professionalità e competenze**
- **insistere** sulle traiettorie **digitalizzazione/industria 4.0** (politiche dell'Asse I) e **sviluppo sostenibile/economia circolare** (Asse IV e II) è la scelta da fare anche in accordo con le tendenze e indicazioni europee

...e dalla viva voce degli imprenditori

	Bassa	Media	Alta	Molto alta	Alta+ Molto alta
Modernizzazione impianti, software	6,29	35,26	40,36	18,08	58,44
Ricerca e Sviluppo sperimentale	9,19	34,87	40,46	15,48	55,94
Progetti green, sostenibili, di economia circolare	14,59	33,07	34,27	18,08	52,35
Investimenti in formazione/Capitale umano	7,69	40,06	38,56	13,69	52,25
Altre forme di Innovazione senza ricerca	11,49	36,66	34,27	17,58	51,85
Internazionalizzazione	18,98	34,17	31,47	15,38	46,85
Attrazione investimenti	13,09	40,26	33,47	13,19	46,65
Servizi di consulenza e trasferimento innovazione	13,89	40,16	33,07	12,89	45,95
Cooperazione e Collaborazione tra operatori	11,69	43,96	32,27	12,09	44,36
Progetti di welfare, innovazione sociale, cultura	11,99	45,35	32,07	10,59	42,66
Start up e nuova imprenditoria	26,47	32,77	32,17	8,59	40,76
Attrazione private equity venture capital	21,08	43,96	27,77	7,19	34,97

Fonte : Indagine IRES  
sulle strategie di  
innovazione

# Linee di azione e intervento: tra continuità e innovazione

## **Internazionalizzazione**

*Obiettivi:* Aumento della competitività internazionale delle imprese operanti in aree prioritarie S3 e attrazione investimenti

*Beneficiari:* Imprese (PMI per le misure dedicate all'export)

*Azioni:* Migliore collegamento con il sostegno a progetti di innovazione (Poli di innovazione, Piattaforme Tecnologiche di Filiera)

## **Efficientamento energetico**

*Obiettivi:* Migliorare la capacità di sostegno agli investimenti pubblici e privati per l'efficientamento energetico

*Beneficiari:* Aziende e Amministrazioni Locali

*Azioni:* Maggiore focalizzazione della misura, maggiore attenzione alla cadenza temporale dei bandi

## **Alta formazione e apprendistato (Programmazione integrata FESR-FSE)**

*Obiettivi:* Consentire collocazione giovani istruzione terziaria e trasferimento competenze alle imprese e al sistema produttivo

*Beneficiari:* giovani con istruzione terziaria e imprese (soprattutto di piccola-media dimensione)

*Azioni:* bandi FESR per selezione di progetti di ricerca e sviluppo in cui collocare apprendisti finanziati fondi FSE

## **Sostegno a industrializzazione dei risultati della ricerca**

*Obiettivi:* Garantire continuità nel tempo delle misure di sostegno alla R&S sperimentate

*Beneficiari:* imprese di qualunque dimensione (PMI e grandi imprese)

*Azioni:* riproposizione dei bandi FESR 2014-2020 con maggiore focus sulla valorizzazione economica dell'innovazione

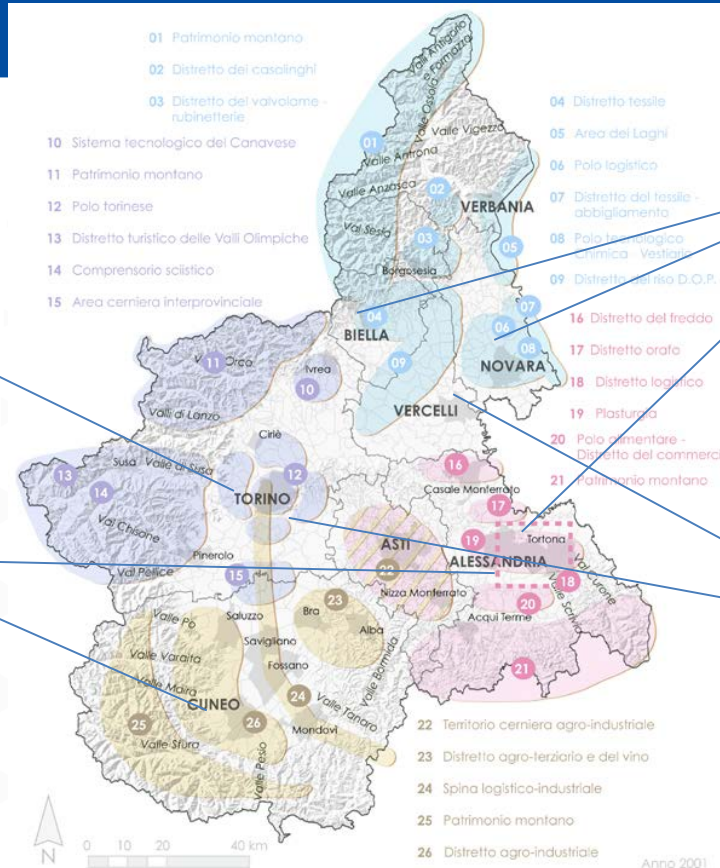
# Linee di azione e intervento e i territori del Piemonte

Alta formazione e apprendistato

Efficientamento energetico

Internazionalizzazione

Industrializzazione della ricerca





# Considerazioni conclusive

## *Spunti per la nuova programmazione*

1. Quanto è possibile, utile e opportuno legare la competitività di impresa al territorio?  
*ovvero*  
In che misura (e quali) politiche per la competitività di imprese possono essere territorializzate?
2. Quale territorio e quale locale? ..una dimensione geografica in evoluzione e da non dare per scontata attraverso i propri comportamenti e i propri discorsi, gli attori dei territori costruiscono e praticano concezioni diverse di “locale”, che, con la valenza performativa che caratterizza le descrizioni geografiche costituiscono la base per traiettorie differenti di evoluzione dei sistemi produttivi

## *L'esperienza di laboratorio...un'occasione per costruire e condividere consocenza*

- una leva per la costruzione di rete (o almeno la mappatura) tra gli attori coinvolti (e da coinvolgere) dentro e fuori l'amministrazione
- una opportunità di raccolta sistematica di conoscenza su temi specifici
- una promessa di restituzione (in forma *leggibile*) agli attori e alla comunità più ampia (pt.1) di quanto raccolto (pt.2)



LABORATORIO SNV  
COMPETITIVITÀ DI IMPRESE  
E SISTEMI LOCALI

*Grazie dell'attenzione*



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



**SNV** VALUTAZIONE  
COESIONE



**RETE DEI NUCLEI**  
NUCLEI DI VALUTAZIONE E VERIFICA  
DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI