



# Conoscenze valutative e dove trovarle: il quadro delle valutazioni della politica di coesione

Alessandra Nicita, Chiara Sumiraschi, Team ASSIST; Laura Tagle, DPCoe – NUVAP  
16 luglio 2020

# AGENDA

1

Le valutazioni in corso e in preparazione: tesoretto per affrontare il futuro

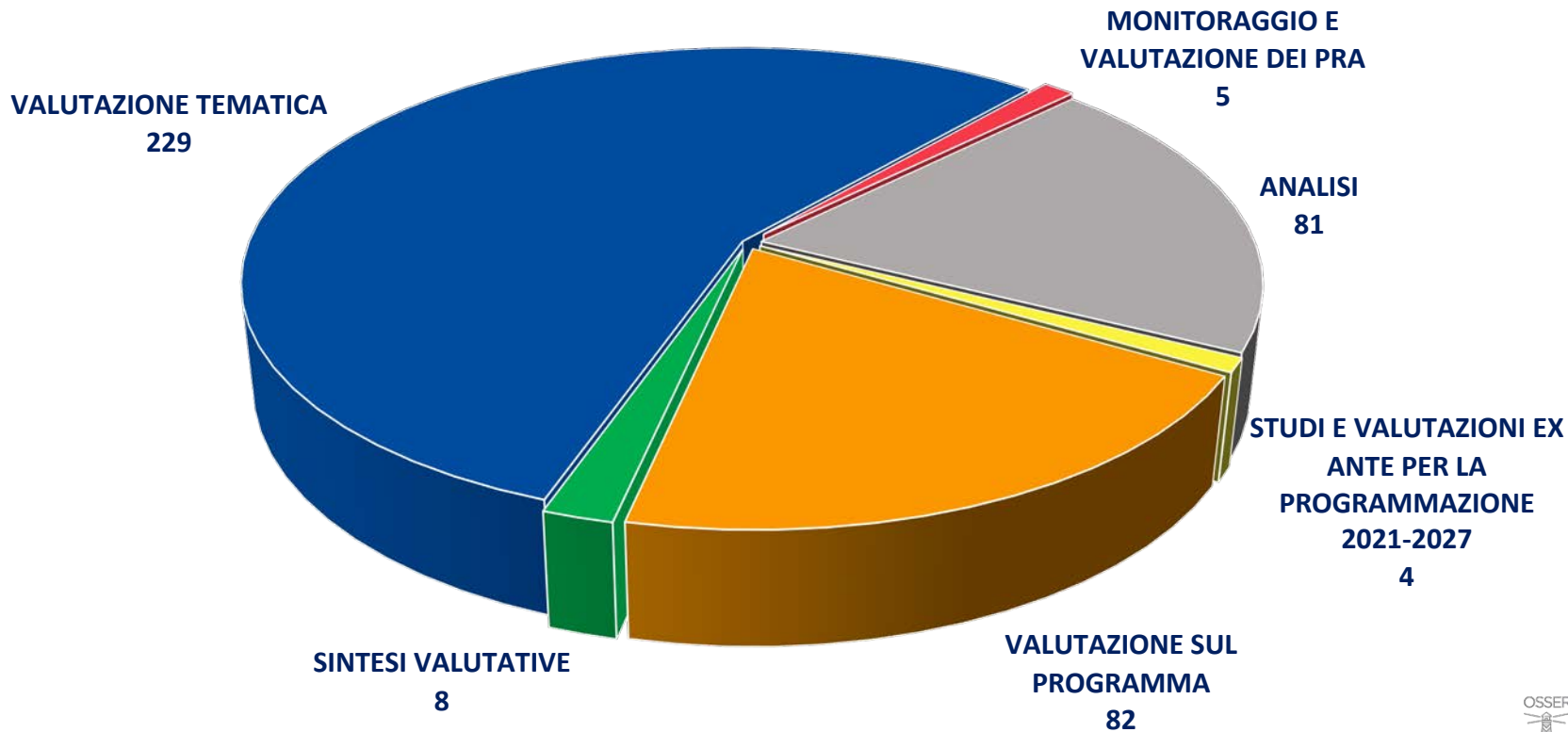
---

2

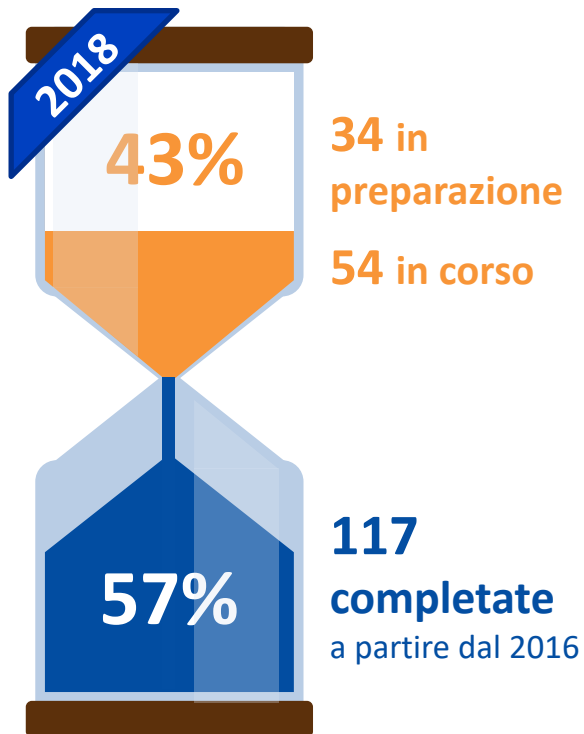
Evaluation brand equity: ripensare le valutazioni per ripartire

# UN PATRIMONIO DI CONOSCENZA ...

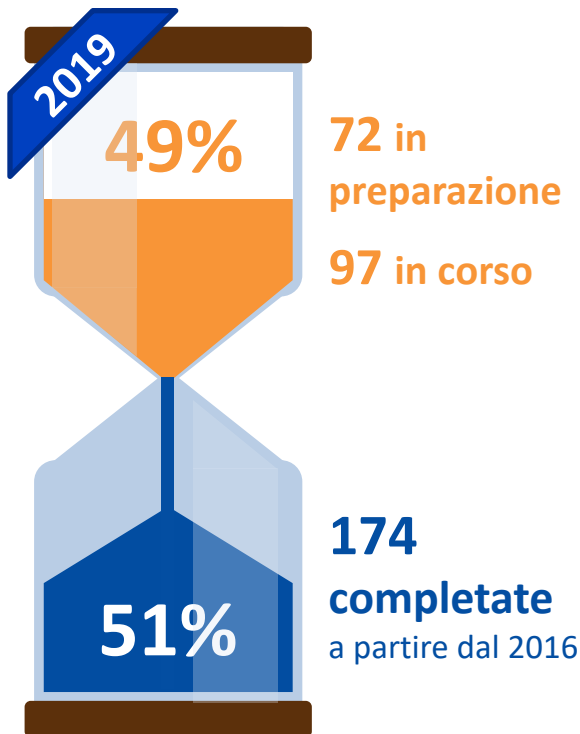
## 409 ELEMENTI



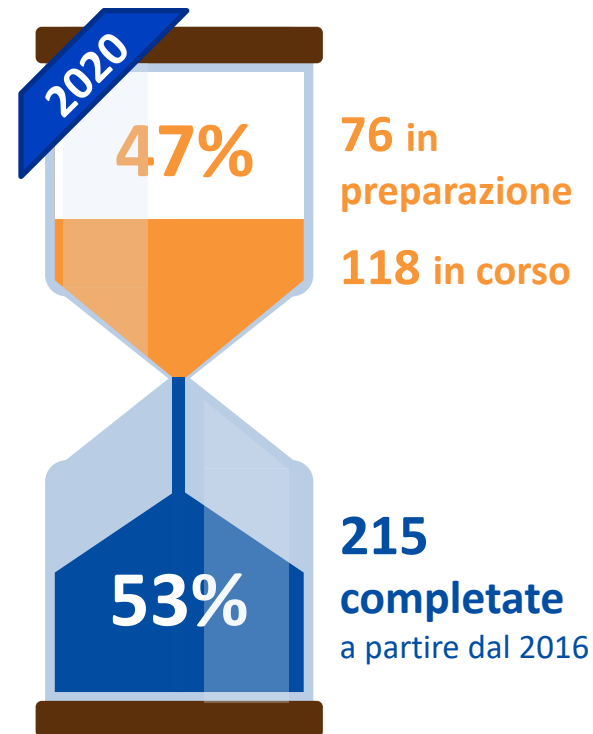
# ... IN DIVENIRE: VALUTAZIONI IN MOVIMENTO



**205**  
processi  
valutativi



**343**  
processi  
valutativi



**409**  
processi  
valutativi

# GUARDANDO VERSO IL 2021-2027: CONOSCERE IL PASSATO PER COSTRUIRE IL FUTURO

68 valutazioni hanno già fornito indicazioni per la programmazione 2021-2027

Cominciano ad essere predisposti studi e valutazioni ex ante per la programmazione 2021-2027 (4)



# DOVE CERCARE PER DISEGNARE BUONE POLITICHE

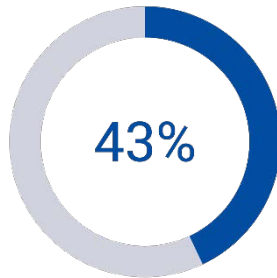
707 PRODOTTI



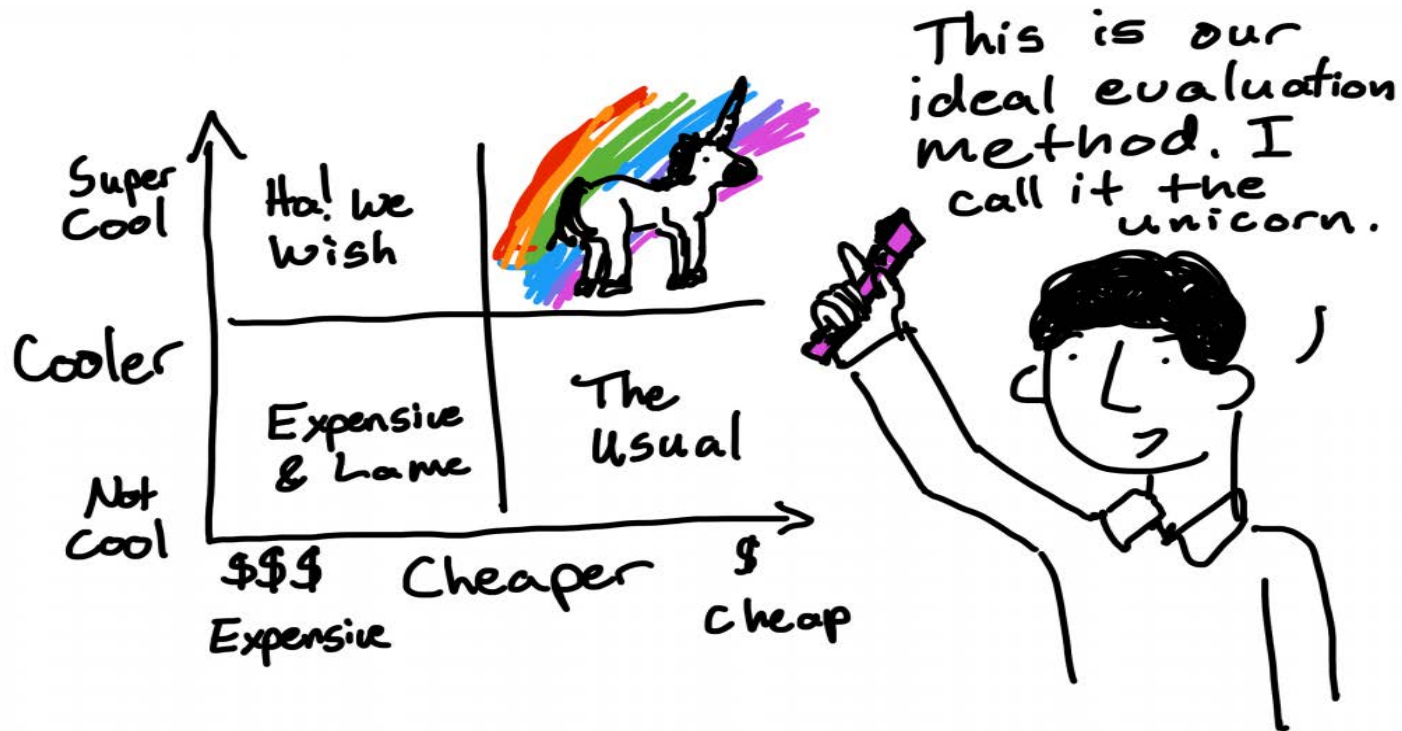
# LA CONOSCENZA HA VALORE SE CONDIVISA

«Tutte le valutazioni sono rese pubbliche» (art. 54 del Reg. 1303/2013).  
I risultati vanno disseminati perché le valutazioni sono la nostra finestra sul mondo delle politiche di coesione.

**LINK  
AI  
PRODOTTI**



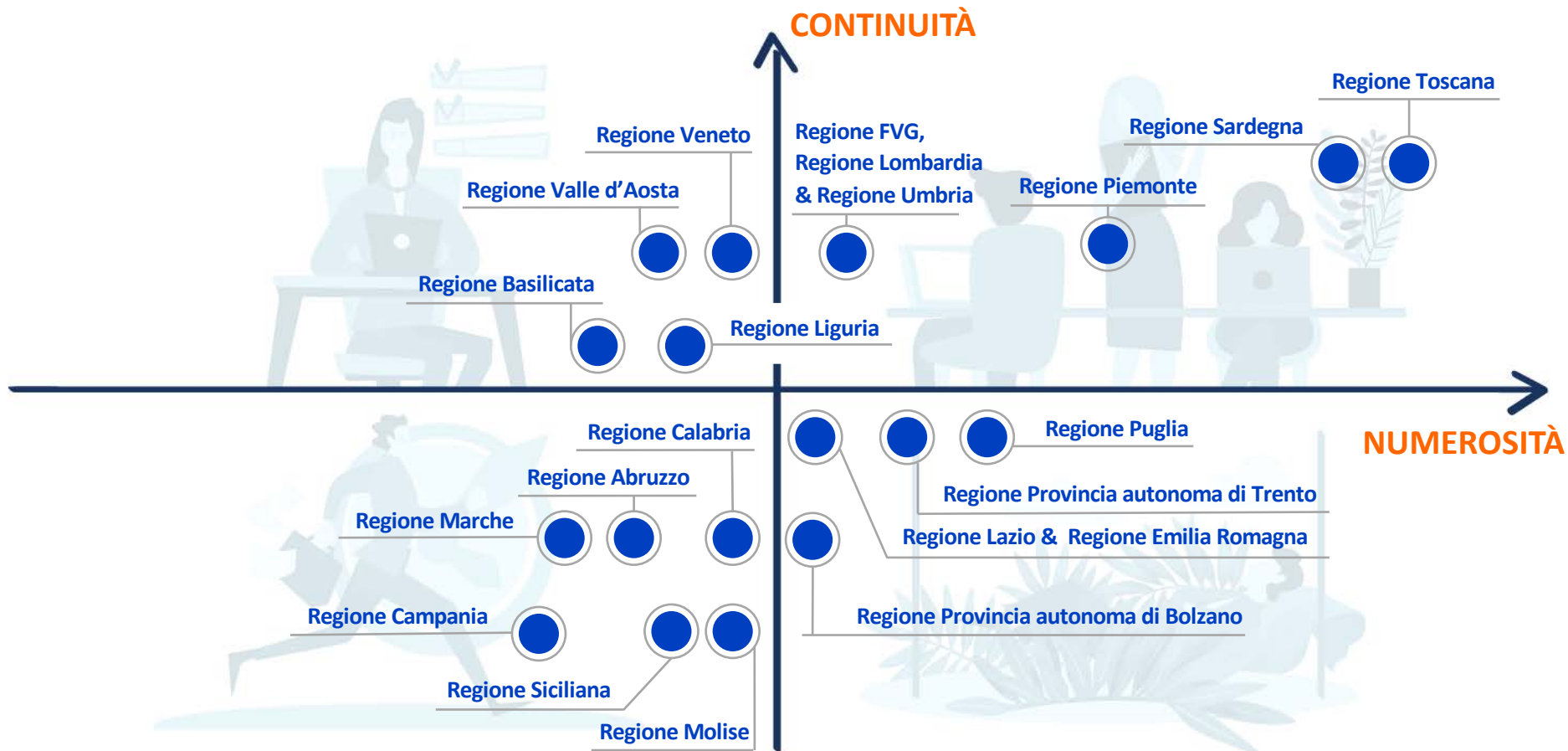
# LE AMMINISTRAZIONI HANNO IL POTERE DI MIGLIORARE LE VALUTAZIONI RICHIEDENDONE DI PIÙ, CURANDO LE GARE, LE DOMANDE, IL PRESIDIO



# LA DOMANDA CREA L'OFFERTA



# COME SI COLLOCANO LE AMMINISTRAZIONI REGIONALI?



# COSA VALUTIAMO: VAL. TEMATICHE (E PRIORITÀ DI INVESTIMENTO)

OT 1



Infrastrutture  
e Ricerca

OT 1



Ricerca e  
innovazione

OT 2



BUL

OT 2



Servizi  
alfabetizzazione

OT 3



Investimenti  
delle imprese

OT 3



Internazionaliz-  
zazione

OT 3



Competitività di  
territori e sistemi  
locali

OT 3



Turismo

OT 3



Imprese culturali  
e creative

OT 4



Energia e  
efficientamento  
energetico

OT 4



Mobilità urbana  
sostenibile

OT 5



Cambiamento  
Climatico

OT 6



Risorse  
idriche

OT 6



Rifiuti

OT 6



Risorse  
naturali

OT 6



Risorse  
culturali

OT 7



Trasporto  
sostenibile e  
infrastrutture

OT 8



Occupazione  
giovane

OT 8



Politiche attive  
del lavoro

OT 9



Contrasto alla  
povertà ed  
emigrazione sociale

OT 9



Legalità

OT 9



Migranti

OT 9



Accesso a servizi  
di qualità

OT 9



Contrasto alla  
povertà abitativa

OT 10



Scuola e contrasto  
alla dispersione  
scolastica

OT 10



Formazione  
professionale

OT 11



Capacità  
istituzionale

OT XX

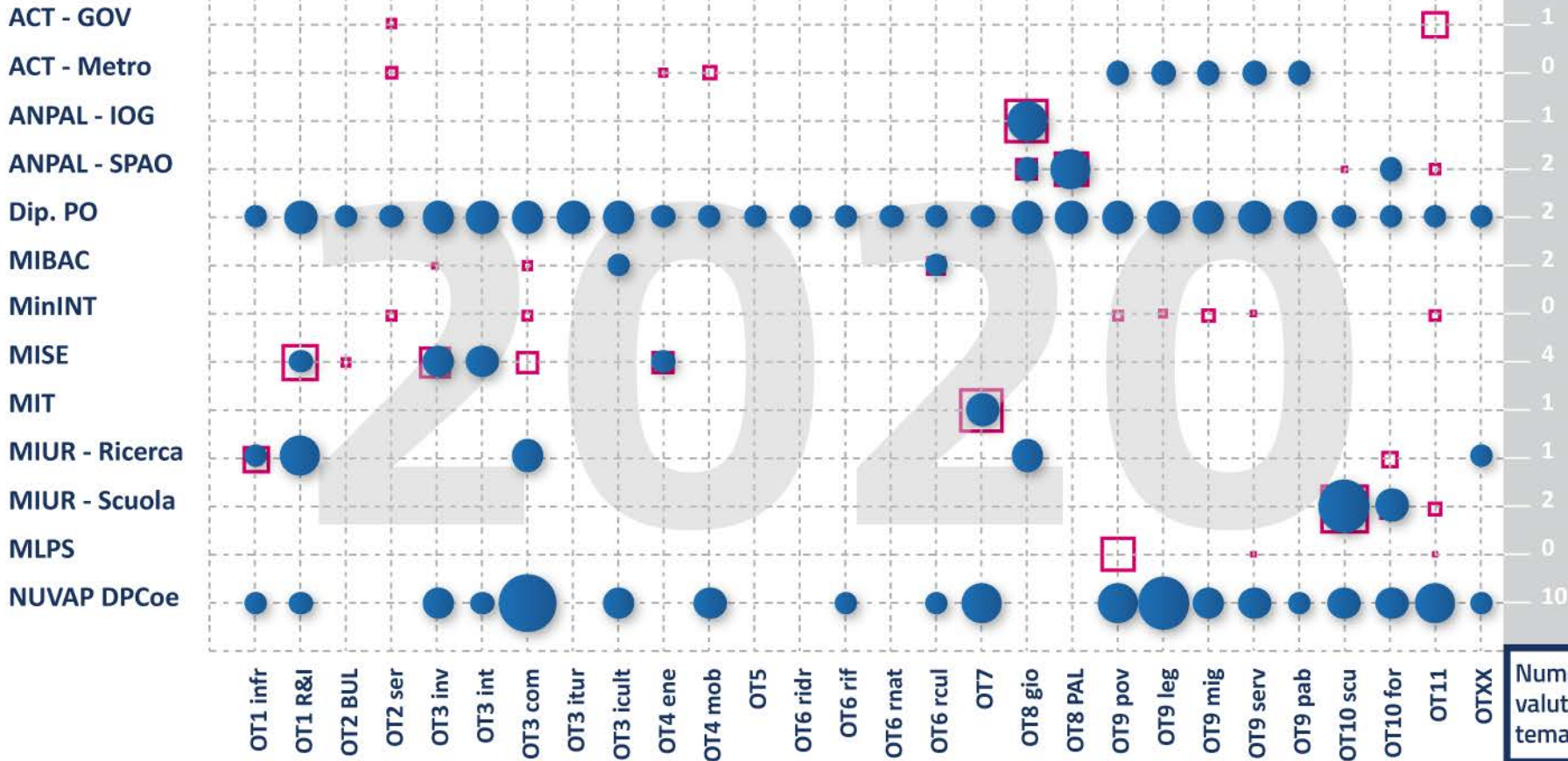


Salute



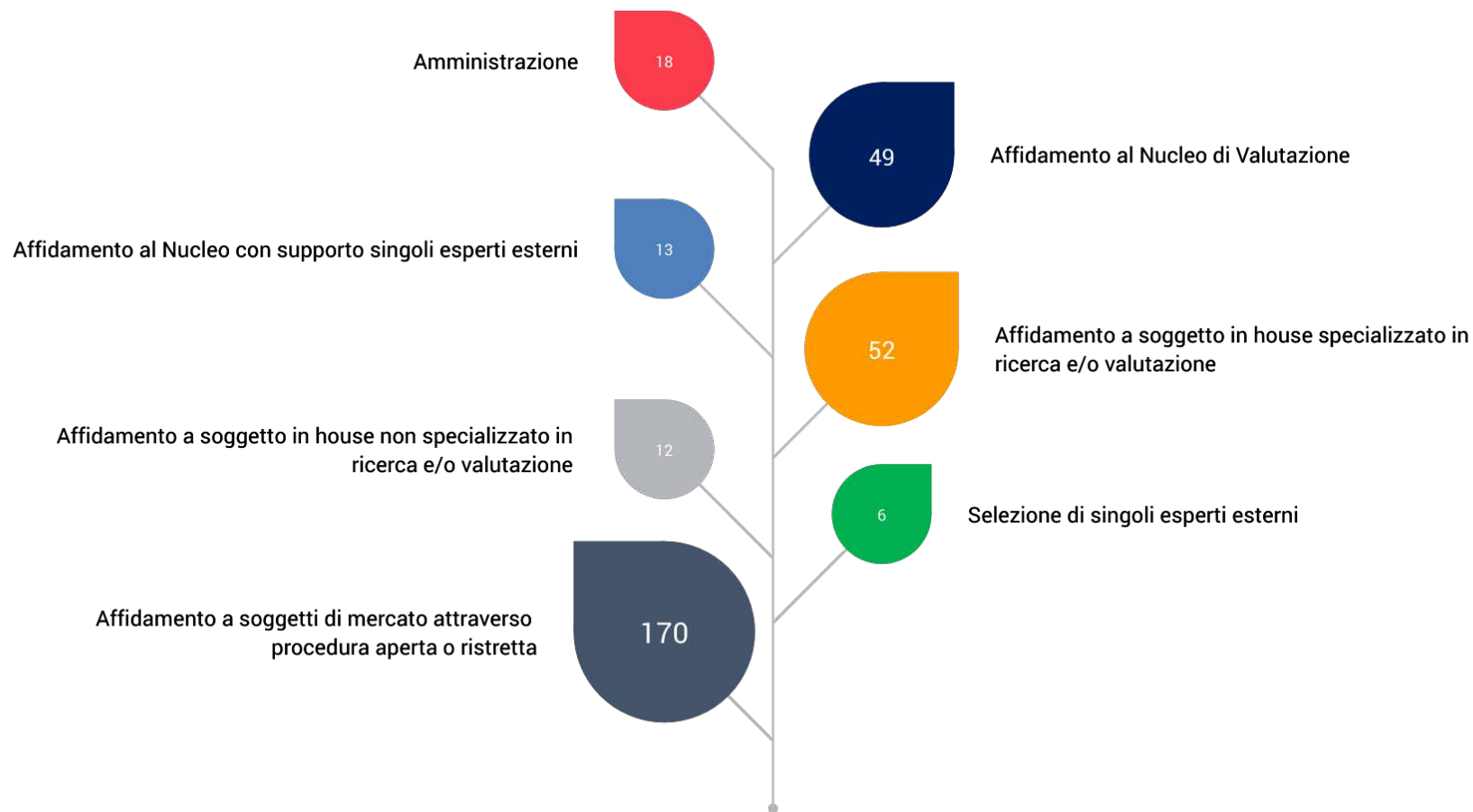
# BOLLE, BUCHI E STELLE ...

(PON)



Numero di valutazioni tematiche

# CHI FA LE VALUTAZIONI?



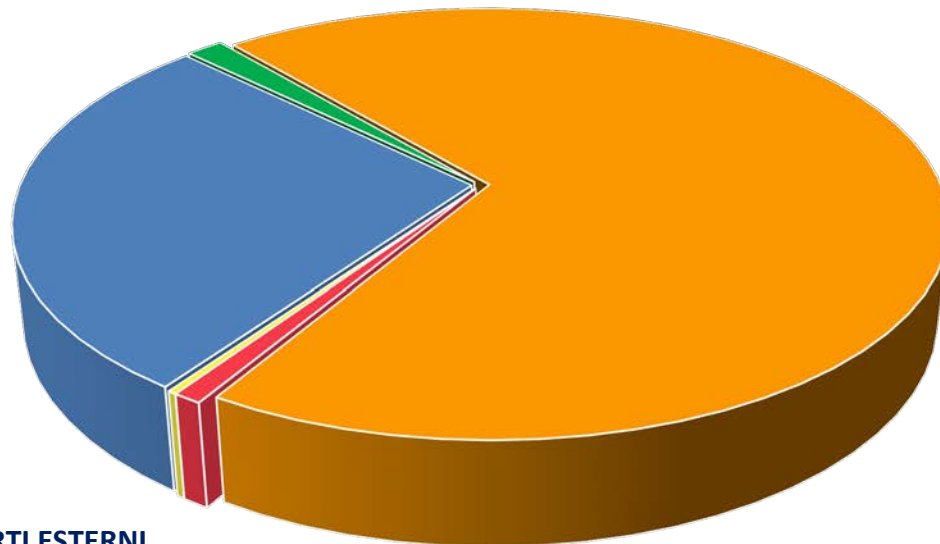


# LE RISORSE PER LE ANALISI E LE VALUTAZIONI

50,6 milioni di euro assegnati

AFFIDAMENTO A SOGGETTO IN HOUSE NON SPECIALIZZATO  
IN RICERCA E/O VALUTAZIONE, 1,5%

AFFIDAMENTO A  
SOGGETTI DI MERCATO,  
27,6%



AFFIDAMENTO A  
SOGGETTO IN HOUSE  
SPECIALIZZATO IN  
RICERCA E/O  
VALUTAZIONE, 69,7%

SELEZIONE DI SINGOLI ESPERTI ESTERNI,  
0,3%

AFFIDAMENTO AL NUCLEO CON SUPPORTO  
SINGOLI ESPERTI ESTERNI, 0,9%

# FOCUS SUL MERCATO: CHI HA VINTO LE GARE?



# FARE ENTRARE NUOVI ATTORI ABBATTENDO LE BARRIERE ALL'ENTRATA



Dimensionali.



Competenze richieste per le imprese (aver già fatto valutazioni sui Fondi strutturali).



Competenze richieste per gli individui (Fondi Strutturali).



# GARANTIRE LA CONCORRENZA SUL MERCATO

Recenti decisioni (p.es., AS1605 – Restrizioni concorrenziali derivanti dalla formulazione di bandi di gara per l'affidamento di servizi di consulenza per l'implementazione delle politiche di coesione dell'unione europea, Roma, 2 agosto 2019) dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato:

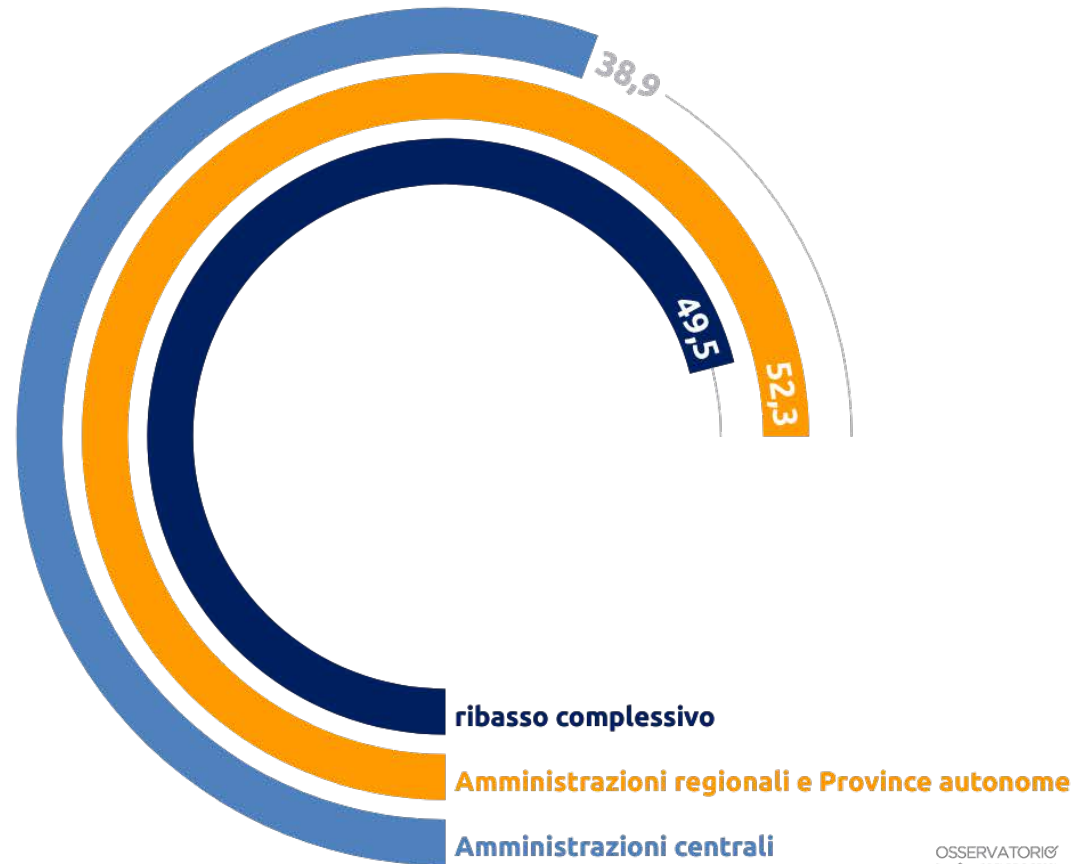
- Assicurare il confronto concorrenziale e la scelta del miglior contraente
- Valorizzare il livello tecnico del servizio
- Migliorare i criteri di capacità economica/finanziaria e tecnica/professionale da inserire nei bandi
- Definire requisiti di idoneità professionale, di capacità economica e finanziaria e di capacità tecnica professionale “attinenti e proporzionati all’oggetto dell’appalto, tenendo presente l’interesse pubblico ad avere il più ampio numero di partecipanti”
- Prevedere criteri alternativi alla dimensione per la dimostrazione dei requisiti di capacità economica finanziaria.

# RISORSE, GARE E RISULTATI (QUELLO CHE METTI TROVI)

**27 M€** - base d'asta

**13,6 M€** - aggiudicazione

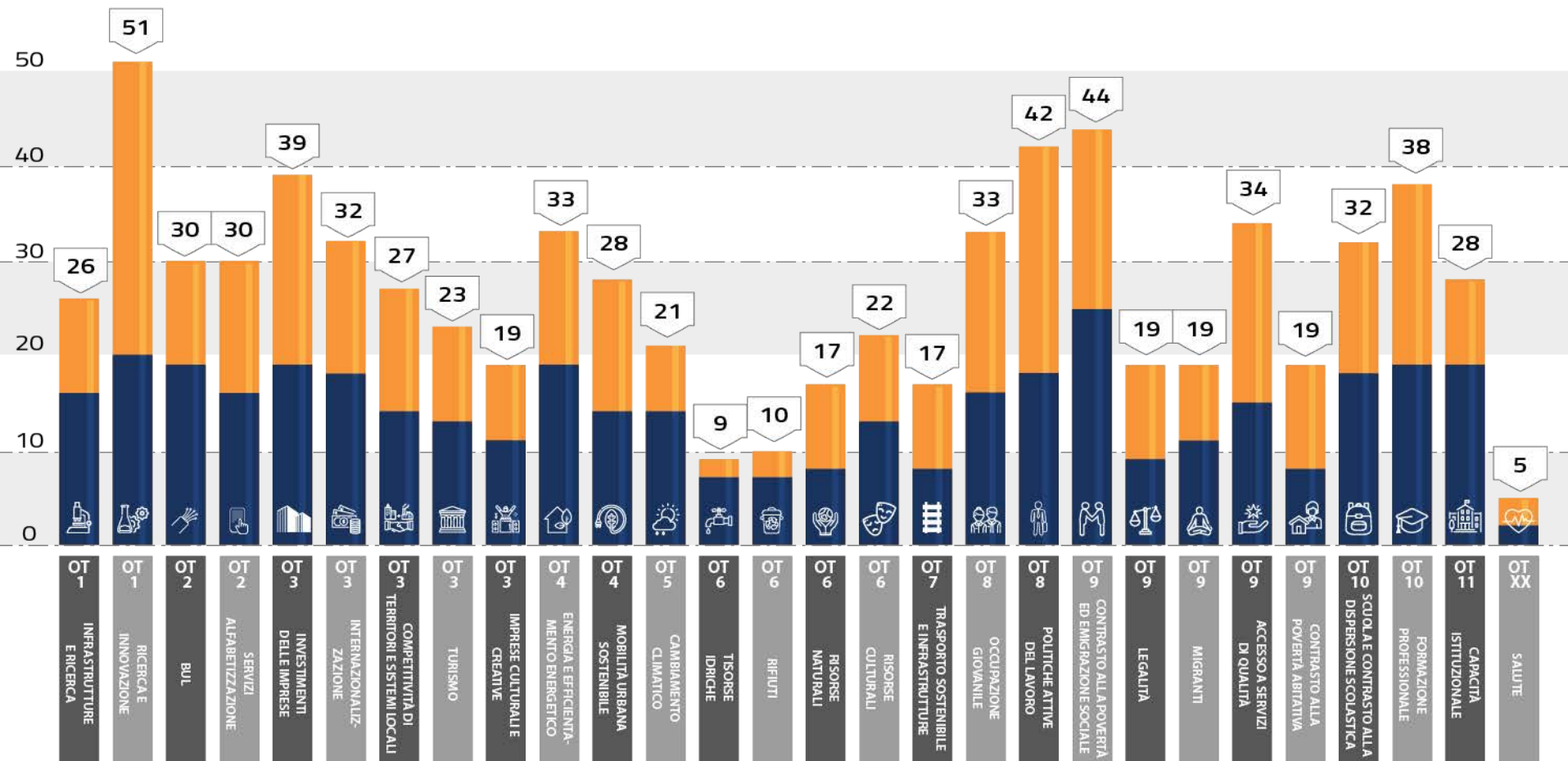
**49,5%** il ribasso complessivo  
per l'affidamento a soggetti di  
mercato



# RIPENSARE LE VALUTAZIONI PER PROCEDERE NELL'INCERTEZZA



# E POSSIAMO PARTIRE DA QUESTE VALUTAZIONI



## Dobbiamo ripensare:



gli oggetti



le domande



i metodi



il coinvolgimento di territori e partner



altro? (p.es., modalità di presidio della qualità, modalità di selezione dei valutatori, etc.)

**NON NECESSARIAMENTE** cambieremo tutte le valutazioni in corso e in preparazione

# ADEGUARE LE VALUTAZIONI ALLE ATTUALI ESIGENZE CONOSCITIVE



## Ripensare gli oggetti:

- Nuovi interventi: prepararsi ora per valutare gli effetti a breve (p.es., redistributivi) e a lungo (impatti) delle riprogrammazioni e dei nuovi interventi di risposta alla crisi
- Interventi singoli o politiche?



## Ripensare le domande:

- Domande nuove si aggiungono (ma non sostituiscono quelle che avevamo)
- Maggiore enfasi su redistribuzione e cambiamenti



## Ripensare i metodi:

- Come fare per capire gli esiti degli interventi in un mondo «affollato» di politiche?
- Come fare ricerca sul campo in un momento di limitazioni e timori? Quali accorgimenti, considerazioni etiche etc. entrano in campo?
- Quali fonti di dati usare per comprendere tempestivamente come stanno cambiando i sistemi locali, le filiere produttive, i comportamenti sociali, la povertà?
- Quali nuovi dati emergono?

# TUTTO QUELLO CHE AVRESTE SEMPRE VOLUTO SAPERE SULLE VALUTAZIONI È SULL'OSSERVATORIO DEI PROCESSI VALUTATIVI



Agency per la Coesione Territoriale

UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

ITA | ENG

**pongovernance** GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020

Cerca...

Seguici su    

HOME PROGRAMMA STRUTTURA OPPORTUNITÀ PROGETTI COMUNICAZIONE

Home / Progetti / #governance multilivello / ASSIST

## ASSIST



## Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e del Nuclei di Valutazione – ASSIST Agenzia per la Coesione Territoriale

#governance multilivello

La riforma della politica di coesione nel periodo 2014-2020 ha rafforzato l'orientamento ai risultati nella programmazione e attuazione degli interventi e ha ampliato il ruolo assegnato alle attività valutative e di monitoraggio.

<http://www.pongovernance1420.gov.it/it/scopri-i-database-delle-rilevazioni-aggiornamento-del-31-luglio-2019>



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

RETE DEI NUCLEI  
NUCLEI DI VALUTAZIONE E VERIFICA  
DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI

HOME PORTALE TUTTI I GRUPPI I MIEI GRUPPI

## BACHECA DEI NUCLEI



Lascia Gruppo

Admin gruppo 

La tua impostazione email è  Tutto per Email (cambia)

Gruppo Privato 20 ore fa

In questo spazio accedono i componenti dei Nuclei e della Rete registrati nel sito. Tutti sono invitati ad intervenire con proposte e quesiti.

<http://www.retedeinuclei.it/docs/database-esito-dellaggregazione-delle-rilevazioni-2018-e-2019>



## Grazie dell'attenzione

[osservatorio.valutazioni@governo.it](mailto:osservatorio.valutazioni@governo.it)