



# Osservatorio dei processi valutativi

Laura Tagle  
NUVAP

# Struttura della presentazione

NUVAP

- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- Proposte di attività
- Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi

- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- Proposte di attività
- Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi

# Obiettivo: più valutazioni, migliori valutazioni

NUVAP

## Contributo dell'osservatorio:

- orientare il lavoro del SNV
- restituire alla Commissione (p.es. Incontri annuali, trasmissione di informazioni, ...)
- discutere tra, con e all'interno delle Amministrazioni dell'esito dei programmi
- consentire ai soggetti di mercato di orientarsi
- mettere a disposizione le valutazioni per:
  - utilizzazione
  - discussione
- informare altri soggetti pubblici, il partenariato e il pubblico

# Accordo di Partenariato (par.2.5)

## NUVAP

Il SNV, su impulso del coordinamento e dei suoi partecipanti, svolge le seguenti principali attività:

- costituisce un luogo stabile di confronto e discussione aperta sulle questioni riguardanti gli esiti della politica di coesione: a) per la condivisione, la diffusione e l'utilizzo dei risultati delle valutazioni delle politiche di coesione e di altri studi rilevanti il dibattito, b) per la discussione metodologica, c) per l'uso informato degli indicatori e delle evidenze dell'attività di monitoraggio;
- svolge funzioni di indirizzo e supporto sui processi valutativi, formulando e/o diffondendo in forme appropriate materiali di orientamento metodologico, favorendo lo scambio di pratiche tra amministrazioni per l'organizzazione delle valutazioni, supportando la definizione dei Piani di valutazione e organizzando attività di ricerca sperimentale e pilota;
- costituisce un osservatorio sistematico dei processi valutativi e un presidio sull'attuazione dei Piani di valutazione, attraverso la ricognizione periodica delle attività valutative in corso e realizzate nelle Amministrazioni centrali e regionali (anche attraverso una piattaforma tecnologica di rilevazione *on line*), garantisce la restituzione delle informazioni attinenti tali processi, e favorisce la diffusione delle ricerche valutative (anche attraverso un *database-repository* con gli studi e i dati di riferimento disponibile sul web).

# Tra le sue attività l'SNV

NUVAP

- Costituisce un osservatorio sistematico dei processi valutativi e un presidio sull'attuazione dei Piani di valutazione , attraverso la ricognizione periodica delle attività valutative in corso e realizzate nelle Amministrazioni centrali e regionali (anche attraverso una piattaforma tecnologica di rilevazione on line), garantisce la restituzione delle informazioni attinenti tali processi, e favorisce la diffusione delle ricerche valutative (anche attraverso un *database-repository* con gli studi e i dati di riferimento disponibili sul web).

- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- Proposte di attività
- Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi

# Impostazione per co-progettare l'Osservatorio

NUVAP

- Prove di **rilevazione rapida** (Feb. e Sett. 2018)
- NOTA (Giu. 2018) strutturata per condividere/e utilizzare nelle discussioni una grande **mappa stilizzata di cosa è utile osservare e a quale scopo.**
- **Co-progettazione** nell'ambito della **Rete**
- **Funzionamento** dell'osservatorio e ridefinizione on-going

**A. Prodotti**

**B. Singola valutazione**

**B.1 – elementi conoscitivi**

**B.2 – elementi organizzativi**

**C. Funzione valutativa nell'amministrazione**



# Percorso di coprogettazione

NUVAP

Blocchi	Cosa osservare (esempi di elementi –item rilevanti)	Discussioni (date)
A. Prodotti delle valutazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapporti di valutazione</li> <li>• <i>Executive summary</i></li> <li>• Video</li> </ul>	21.06, 18.07, 9.10.2018
B. Singole valutazioni		
B.1 Elementi conoscitivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Domande di valutazione</li> <li>• Metodi valutativi</li> <li>• Dati</li> </ul>	21.06.2018 11.09.2018
B.2 Organizzazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione del partenariato</li> <li>• Composizione del team</li> </ul>	18.07.2018 12.09.2018
C. Funzione di valutazione nell'amministrazione		
C.1 Generale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presenza del referente della valutazione</li> </ul>	09.10.2018
C.2 Piani delle valutazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Copertura tematica</li> <li>• Formazione e capacità di valutazione</li> </ul>	09.10.2018
C.3 Nuclei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione alla Rete</li> <li>• Posizione istituzionale</li> </ul>	09.10.2018
Conclusione della co-progettazione		11.12.2018

# Prodotti della co-progettazione

## NUVAP

- Concetti e definizioni
  - «manuali»
- Responsabilità e ruoli:
  - Chi osserva: NUVAP e Nuclei
  - Ruolo di Nuclei e Responsabili della valutazione
- Strumenti
- Tempistica:
  - Quando
  - Con che frequenza
- Iniziale test di concetti, strumenti e modalità di collaborazione
  - Rilevazione settembre 2018
  - Rapporto dicembre 2018

# Percorso di coprogettazione

NUVAP

Blocchi	Cosa osservare (esempi di elementi –item rilevanti)	Discussioni (date)
A. Pro...	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapporti di valutazione</li> </ul>	07, 18
B. Sing		
B.1		018 018
B.2		018 018
C. Fun		
C.1 Generale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presenza del referente della valutazione</li> </ul>	09.10.2018
C.2 Piani delle valutazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>Copertura tematica</li> <li>Formazione e capacità di valutazione</li> </ul>	09.10.2018
C.3 Nuclei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partecipazione alla Rete</li> <li>Posizione istituzionale</li> </ul>	09.10.2018
Conclusione della co-progettazione		<b>11.12.2018</b>

## E ADESSO?

- Definizione degli strumenti e inizio attività
- Funzionamento dell'Osservatorio
- Ridefinizione di strumenti e concetti sulla base dell'esperienza

- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- Proposte di attività
- Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi

Osservazione a **livello di ciascuna amministrazione** (per presidiare i PdV e l'organizzazione della funzione) dei **processi valutativi**

**Processo valutativo:** tutte le attività svolte da soggetti pubblici e privati per

- **Strutturare** la funzione valutativa nell'Amministrazione
- **Pianificare** l'attività nel concreto (Piani delle Valutazioni)
- **Richiedere, condurre, presidiare e utilizzare** conoscenza **credibile** sugli **esiti** e le caratteristiche dell'azione pubblica

## Valutazioni e analisi

- **Valutazione: ricerca originale** sugli **esiti** e le caratteristiche di un **intervento pubblico**, finalizzata ad esprimere un **giudizio**, a sua volta funzionale ad una **decisione**
- **Analisi:** categoria aperta e ampia – rilevanti sono le **analisi pre-valutative** (p.es., dei dati di OpenCoesione)

### A. Prodotti

### B. Singola valutazione

#### B.1 – elementi conoscitivi

#### B.2 – elementi organizzativi

### C. Funzione valutativa nell'amministrazione

# Attività valutative rilevanti per l'Osservatorio

NUVAP

Categoria	Cosa abbiamo classificato nella categoria
<b>Analisi</b>	<b>Analisi pre-valutative:</b> approfondimenti, indagini e studi propedeutici, preliminari o funzionali ad una valutazione. Scomposta in <b>lavoro su indicatori, lettura dei dati di monitoraggio, e analisi di contesto, sull'attuazione e settoriale</b>
<b>Valutazioni tematiche</b>	<b>Valutazioni in itinere o ex post</b> svolte su un'azione pubblica, il cui oggetto è <b>identificato in base ad un tema, uno strumento, una problematica o un'area e dal tempo storico in cui è attuato</b> (ed eventualmente dal contesto programmatico in cui è inquadrato - periodo di programmazione)
<b>Sintesi valutative</b>	Sia le <b>sintesi valutative in senso proprio</b> , sia <b>lavori che riassumono e combinano risultati di valutazioni e studi</b>
<b>Valutazioni sul Programma</b>	Attività valutative in itinere o ex post svolte sull' <b>insieme del programma</b>
<b>Monitoraggio e valutazioni dei PRA</b>	Attività di monitoraggio e/o valutazione che hanno per <b>oggetto i PRA</b>

# Cosa NON osserva DIRETTAMENTE l'Osservatorio

NUVAP

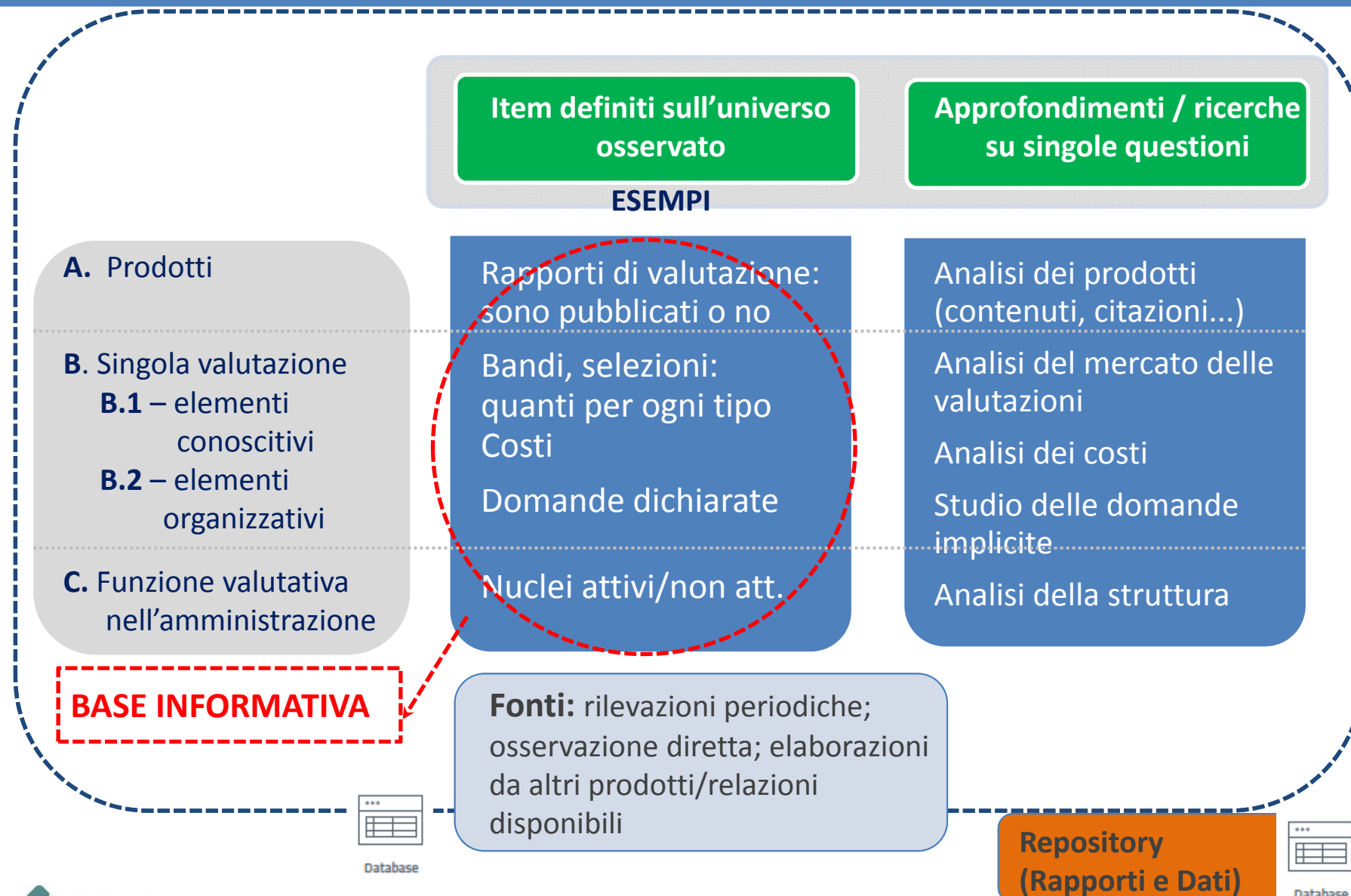
Non osserva le attività altrimenti presidiate

- Valutazioni Ambientali Strategiche e loro monitoraggio
- VEXA e aggiornamenti (Art.55 del Reg. UE 1303/13)
- Valutazioni ex ante degli strumenti finanziari (Artt. 37 e 39 Reg. UE 1303/13)
- Valutazione delle strategie di comunicazione (Art.111.4.b del Reg. UE 1303/13)

**L'Osservatorio prevede collegamenti tra presidio di alcune di queste attività e osservazione dei processi valutativi (es. monitoraggio VAS)**



- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- **Proposte di attività**
- Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi



# Timeline programmazione

## NUVAP

Anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2019	NUCLEI				AdG PO	AdG PO	Comitato	Relazione (Art. 52) Stato dei lavori	Incontri annuali di riesame			
	Relazioni				CdS 14-20	RAA 2019	AP					
2020	NUCLEI				AdG PO	AdG PO	Comitato		Incontri annuali di riesame			
	Relazioni				CdS 14-20	RAA 2020	AP					
2021	NUCLEI				AdG PO	AdG PO	Comitato		Incontri annuali di riesame			
	Relazioni				CdS 21-27	RAA 2021	AP					
2022	NUCLEI				AdG PO	AdG PO	Comitato		Incontri annuali di riesame			ADG PO
	Relazioni				CdS 21-27	RAA 2022	AP					Conclusioni Valutazioni
2023	NUCLEI				AdG PO	AdG PO	Comitato		Incontri annuali di riesame			
	Relazioni				CdS 21-27	RFA	AP					

# Principali Attività Osservatorio

Anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2019	NUCLEI Relazioni	NUVAP Survey + Rapporto		NUVAP-Rete Rapporto sullo stato dei Nuclei	AdG PO CdS 14-20	AdG PO RAA 2019	Comitato AP	Relazione (Art. 52) Stato dei lavori	Incontri annuali di riesame	NUVAP survey uso e disponib.dat amm.	NUVAP Report partecip Nuclei Rete	
	NUVAP-SNV: Ricerca ad hoc: Sintesi valutazioni per relazione art. 52								NUVAP-SNV: ricerca ad hoc sul mercato delle valutazioni			
	NUVAP-SNV: costruzione e messa online DB sui processi e repository								Nuclei-Resp valutazioni: caricamento piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk			
2020	NUCLEI Relazioni	NUVAP Survey + Rapporto	NUVAP Raccolta ulteriori info su Nuclei	NUVAP-Rete Rapporto sullo stato dei Nuclei	AdG PO CdS 14-20	AdG PO RAA 2020	Comitato AP		Incontri annuali di riesame	NUVAP survey uso e disponib.dat amm.	NUVAP Report partecip Nuclei Rete	
	NUVAP-SNV: ricerca ad hoc su utilizzazione delle valutazioni								NUVAP-SNV: domande, approcci e metodi: appropriatezza della scelta e fedeltà			
	Nuclei-Resp valutazioni: caricamento dei rapporti e altri prodotti delle valutazioni sulla piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk (diffusione digitale dei risultati, etc.)								Nuclei-Resp valutazioni: caricamento piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk			

# Principali Attività Osservatorio

Anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2021	NUCLEI Relazioni	NUVAP Survey + Rapporto	NUVAP Raccolta ulteriori info su Nuclei	NUVAP-Rete Rapporto sullo stato dei Nuclei	AdG PO CdS 21-27	AdG PO RAA 2021	Comitato AP		Incontri annuali di riesame	NUVAP survey uso e disponib.dat amm.	NUVAP Report partecip Nuclei Rete	
	NUVAP-SNV: ricerca ad hoc su attuazione dei Piani delle Valutazioni (in vista della scadenza del 2022)								NUVAP-SNV: ricerca ad hoc			
	Nuclei-Resp valutazioni: caricamento dei rapporti e altri prodotti delle valutazioni sulla piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk (diffusione digitale dei risultati, etc.)								Nuclei-Resp valutazioni: caricamento piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk			
2022	NUCLEI Relazioni I	NUVAP Survey + Rapporto	NUVAP Raccolta ulteriori info su Nuclei	NUVAP-Rete Rapporto sullo stato dei Nuclei	AdG PO CdS 21-27	AdG PO RAA 2022	Comitato AP		Incontri annuali di riesame	NUVAP survey uso e disponib.dat amm.	NUVAP Report partecip Nuclei Rete	ADG PO Conclusioni Valutazioni
	NUVAP-SNV: ricerca ad hoc								NUVAP-SNV: ricerca ad hoc			
	Nuclei-Resp valutazioni: caricamento dei rapporti e altri prodotti delle valutazioni sulla piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk (diffusione digitale dei risultati, etc.)								Nuclei-Resp valutazioni: caricamento piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk			
2023	NUCLEI Relazioni	NUVAP Survey + Rapporto	NUVAP Raccolta ulteriori info su Nuclei	NUVAP-Rete Rapporto sullo stato dei Nuclei	AdG PO CdS 21-27	AdG PO RFA	Comitato AP		Incontri annuali di riesame	NUVAP survey uso e disponib.dat amm.	NUVAP Report partecip Nuclei Rete	
	NUVAP-SNV: ricerca ad hoc								NUVAP-SNV: ricerca ad hoc			
	Nuclei-Resp valutazioni: caricamento dei rapporti e altri prodotti delle valutazioni sulla piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk (diffusione digitale dei risultati, etc.)								Nuclei-Resp valutazioni: caricamento piattaforma NUVAP-SVN: ricognizioni desk			

# Prossima survey sui processi valutativi 1/2

NUVAP

- Approccio incrementale sugli elementi rilevati a settembre 2018:
  - Nuove valutazioni
  - Avanzamento in quelle già evidenziate
- Nuovi elementi sui processi (p.es., costi, team di valutazione, presidio della qualità della valutazione e terzietà del team di valut.)
- Ruoli:
  - Elaborazione e gestione survey: NUVAP
  - Destinatari: Responsabili della valutazione presso l'Amministrazione
  - Raccolta delle info e sollecitazione: Nuclei
  - Elaborazione informazioni e rapporti: NUVAP con Nuclei

# Prossima survey sui processi valutativi 2/2

NUVAP

- Tempi:
  - Invio: febbraio
  - Raccolta dati: Febbraio e (solo se necessario) una settimana a marzo
  - Rapporto: Marzo (data SNV)
- Incluse anche Amministrazioni non incluse (p.es., Giustizia e Funzione Pubblica, non AdG di PO ma titolari di importanti progetti PON GOV)
- Prodotti:
  - DB processi valutativi
  - Base per il repository
  - Rapporto
  - Altro?

- Perché l'Osservatorio
- Il percorso di co-progettazione e cosa succede d'ora in poi
- Cosa si osserva (e cosa no)
- Proposte di attività
- **Proposte di prodotti: il DB dei processi valutativi**



# Grazie

 [valutazione.nuvap@governo.it](mailto:valutazione.nuvap@governo.it)