



# Laboratorio SNV - WAVES 2022

## Percorso di approfondimento Territorializzazione e Aree Interne

Sabrina Lucatelli (DPCoe-NUVAP); Daniela Storti (CREA) e Serafino Celano (Team ASSIST)  
20 dicembre 2022



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



**GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020**



**VALUTAZIONE  
COESIONE**



# IL PERCORSO DI APPROFONDIMENTO

Evidenze da costruire (casi)

14.09 – I Seminario. Calabria

17.09 – I Seminario. Umbria

18.09 – I Seminario. Emilia Romagna

09.11 – II Seminario. Emilia Romagna e Umbria

11.11 – II Seminario. Calabria

Plenaria avvio  
23/9

II Plenaria  
25/10

III Plenaria  
29/11

IV Plenaria  
conclusiva  
07/12

## Accompagnamento/facilitazione:

- NUVAP
- CREA
- Team ASSIST

## 157 partecipanti al percorso:

- 3 Amministrazioni centrali
- 18 Amministrazioni regionali e 1 Prov. Autonoma (*referenti AdG, Programmazione, Nuclei, AT*)
- 8 Partner
- 8 Attori locali
- Università
- Valutatori

## DOMANDE DI RIFERIMENTO

- Quanto sono riuscite le Strategie di Area a utilizzare le risorse del Programma?
- Il Programma si è adattato alle Strategie o sono state le Strategie a doversi adattare o a rinunciare?
- Il Programma ha reso fattibili le cose importanti o ha consentito solo ciò che era possibile?
- Qual è stata la relazione tra le questioni emergenti dai territori e i focus del Programma?
- Sono emerse rigidità o vincoli nell'uso delle risorse del Programma non compatibili con le previsioni originarie delle strategie? Come sono state superate tali difficoltà?
- Le procedure di ammissione ai finanziamenti sono state coerenti con l'inclusione degli attori locali protagonisti dell'innovazione?
- Dimensioni del sostegno: è stato previsto quanto serve?
- Qualità del sostegno: è stato predisposto quello che serve? Dove serve?

# QUANDO LE COSE HANNO FUNZIONATO MEGLIO?

Meglio =

- Buon mix di interventi. Sostegno multidimensionale
- Intercettazione di questioni salienti e significative per il territorio
- Capacità di tradurre le idee progettuali in progetti finanziabili
- Tempi meno dilatati
- Migliore attuazione

# QUANDO HA FUNZIONATO LA GOVERNANCE MULTILIVELLO

*Il centro fornisce il quadro strategico e metodologico e garantisce e sostiene i processi place-based*

Livello centrale

- Facilitazione, accompagnamento, co-progettazione, rafforzamento della capacità strategica e organizzativa del territorio
- Garanzia dello svolgersi di processi reali di coinvolgimento e partecipazione nella costruzione delle ST
- Garanzia/protezione del territorio rispetto a
  - Derive opportunistiche locali
  - Derive «verticali», non territoriali dei PR
  - Eccesso di «standardizzazione» dei servizi
- Capacità delle Amministrazioni Centrali di definire e facilitare soluzioni adeguate e corrispondenti ai diversi fabbisogni
- Dati/Evidenze

*I territori co-disegnano la propria strategia*

Livello locale

- Forte capacità di associazionismo
- Coprogettazione strategica e vero coinvolgimento degli attori locali
- Interazione con istanze esterne di conoscenza.
- Sostegno/rafforzamento della capacità amministrativa/deliberativa
- Attivazione di luoghi di cooperazione/collaborazione con i livelli territoriali di scuola/sanità/trasporti

Livello regionale

*I programmi regionali sono al servizio delle ST*

- Pieno riconoscimento politico e operativo della prospettiva territoriale dei programmi
- Organizzazione/governance per poter praticare
  - Ascolto e risposta
  - Integrazione tra fondi e risorse
  - Adattamento/flessibilità
  - Meccanismi attuativi dedicati
  - Attenzione ai luoghi
  - Interventi multi-attoriali (Cooperazione FEASR)

# CONTINUARE A INVESTIRE SU STRUMENTI PER LA TRASPARENZA E IL DIBATTITO INFORMATO

- **Open Kit**
  - Coprogettazione informata
  - Analisi dell'evoluzione socio-economica dei contesti
- **Classificazione per risultati attesi delle Strategie Territoriali**
- **Monitoraggio**
  - Attenta alimentazione della BDU
  - Analisi dei dati OpenCoesione

*Proponiamo a regioni e aree interessate la partecipazione a un percorso laboratoriale*

- *di lettura del territorio e delle strategie attraverso questi strumenti*
- *di analisi dei percorsi concreti di territorializzazione dei programmi*

# Nucleo di Valutazione e Analisi per la Programmazione

*Presidenza del Consiglio dei Ministri* – Dipartimento per le Politiche di Coesione



Grazie

[Valutazione.nuva@governo.it](mailto:Valutazione.nuva@governo.it)



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



**GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020**



**SNV VALUTAZIONE  
COESIONE**

