



IL RUOLO DEL SISTEMA NAZIONALE DELLA VALUTAZIONE NEL DIALOGO TRA ATTORI PER IL MIGLIORAMENTO DELLA POLITICA DI COESIONE

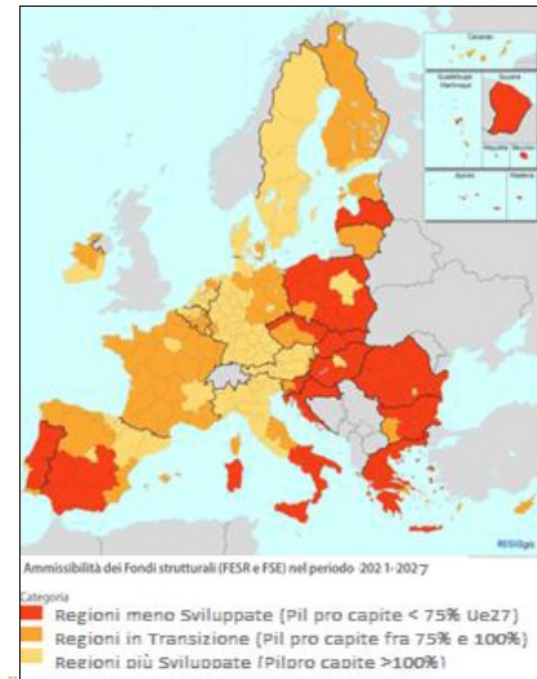
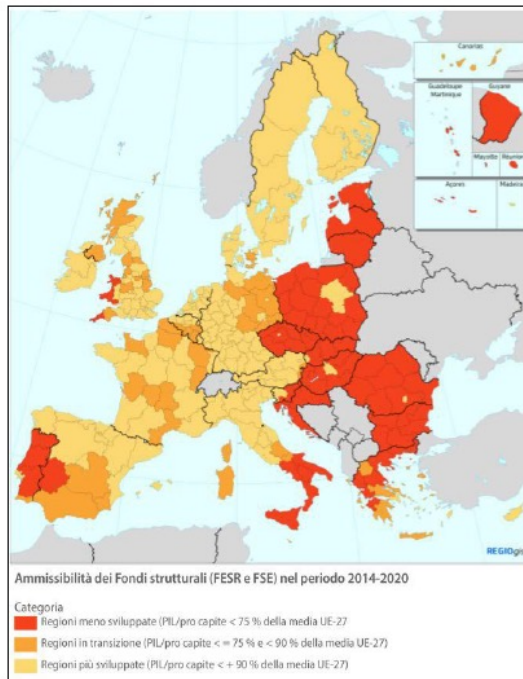
Marco De Giorgi, DPCoe - NUVAP

Roma, 21 giugno 2023

LA POLITICA DI COESIONE 21-27: “UN’OPPORTUNITÀ STORICA SENZA PRECEDENTI”

«... tuttavia vi è una opportunità storica **senza precedenti**, che non va assolutamente mancata, offerta ai territori del Mezzogiorno dall’assegnazione del 40% dei fondi del PNRR, parallelamente ai fondi previsti dal **ciclo di programmazione 2021-2027**.»

Rapporto Istat, 13 giugno 2023

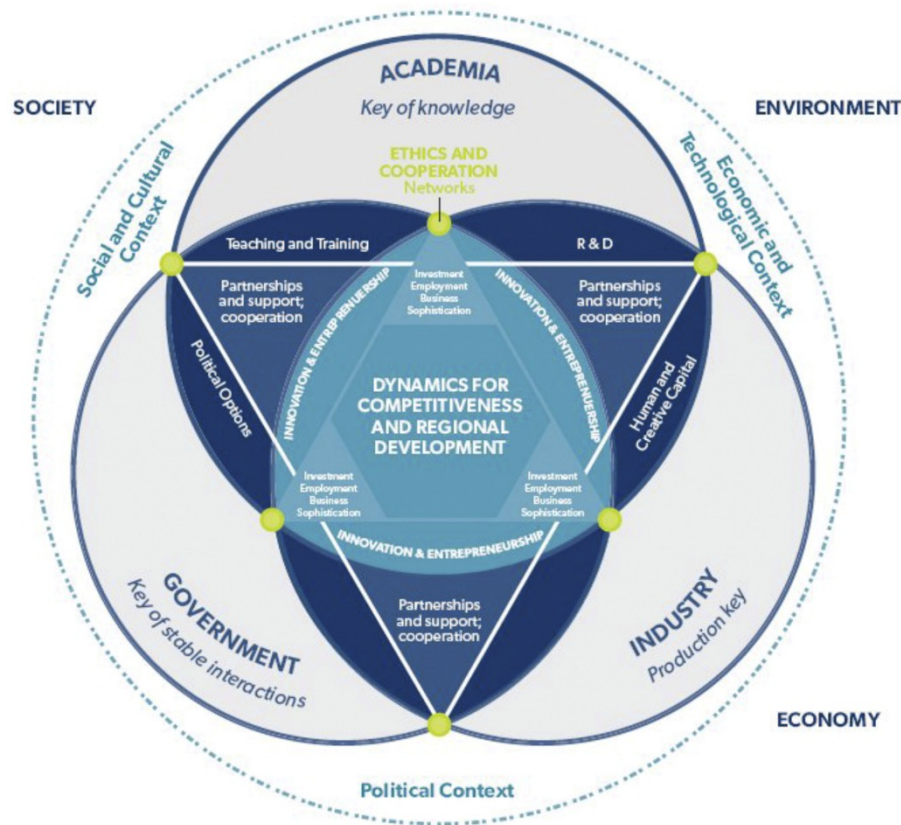


Fonte: Commissione europea, DG regio https://ec.europa.eu/regional_policy/information-sources/maps_en#1

LA SFIDA DEL CICLO DI PROGRAMMAZIONE 2021-2027

Contribuire ad innescare una spirale di sviluppo, innovando la logica delle politiche pubbliche:

- integrare la politica di coesione con la politica industriale;
- creare effetto leva fra capitale umano, capitale sociale, capitale naturale e capitale economico;
- agire con un modello a multipla elica.



IL RUOLO DEL SISTEMA NAZIONALE DELLA VALUTAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELLE POLITICHE DI COESIONE

Nei prossimi anni, il SNV avrà una grande responsabilità per:

- rafforzare l'**orientamento** delle politiche di coesione verso **risultati ed impatti**
- **integrare** gli esiti della valutazione nei processi di *decision making*
- dare una risposta chiara a una forte esigenza conoscitiva **sull'andamento dei divari territoriali, economici e sociali**

Occorre, insomma, **concentrare l'attenzione sulla efficacia delle politiche,**
sia in termini quantitativi che qualitativi

IL RUOLO DEL SISTEMA NAZIONALE DELLA VALUTAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELLE POLITICHE DI COESIONE

“Non conta solo la capacità di spesa ma anche la misurabilità degli effetti della spesa”

“Occorre un forte coordinamento delle due importanti programmazioni in corso: PNRR e coesione”

(Ministro on. Raffaele Fitto, 18 maggio 2023)

IL SNV INCLUDE TUTTA LA COMUNITÀ DELLA COESIONE IN UN DIALOGO BASATO SU EVIDENZE PER RISULTATI E IMPATTI

RETE dei NUCLEI di
Verifica e Valutazione
degli investimenti
pubblici

ADG,
Dipartimenti,
AT

Autorità di
coordinamento: ACT,
DPCoe, ANPAL, Min.
Lavoro, CREA

Valutatori

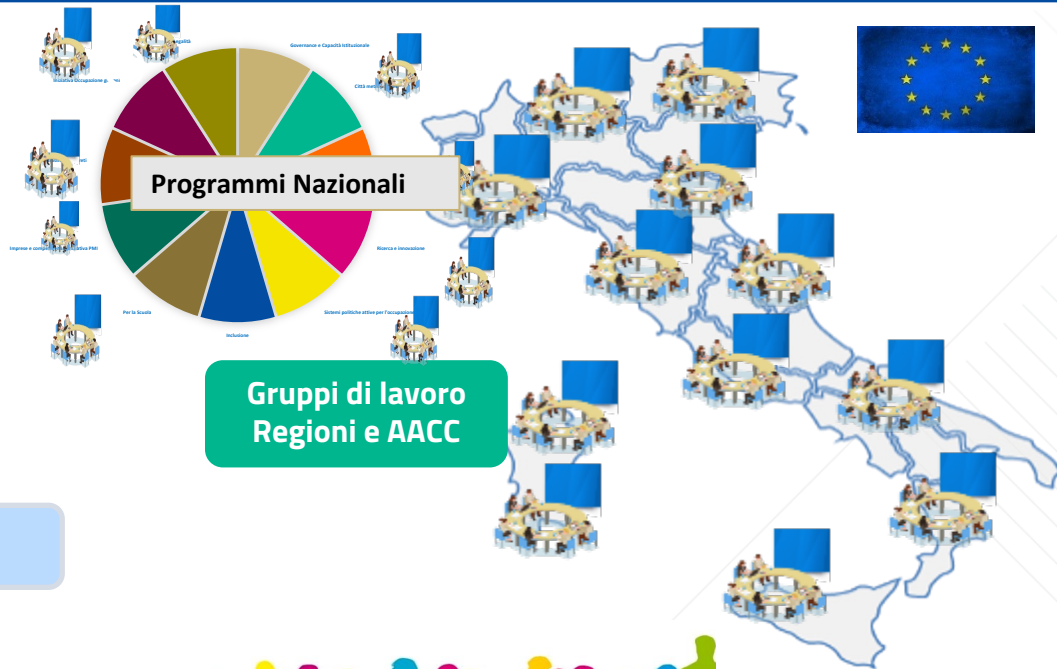
Presidi tecnici

Partenariato

Gruppo coordinamento

NUVAP

Team ASSIST



LA LUNGA STRADA VERSO LE VALUTAZIONI DEL 2021-2027

IL PERCORSO FIN QUI E OLTRE

COSA ABBIAMO FATTO



WAVES

Utilizzare i mandati regolamentari per innescare pratiche riflessive su realizzazioni e risultati dei Programmi 14-20

A CHE PUNTO SIAMO



SNV2023

Il periodo 2014-2020 si sta concludendo
Il periodo 2021-2027 sta entrando nel vivo dell'attuazione
→ Basare l'avvio dei Programmi 2021-2027 sulle evidenze su realizzazioni e risultati dei Programmi 2014-2020

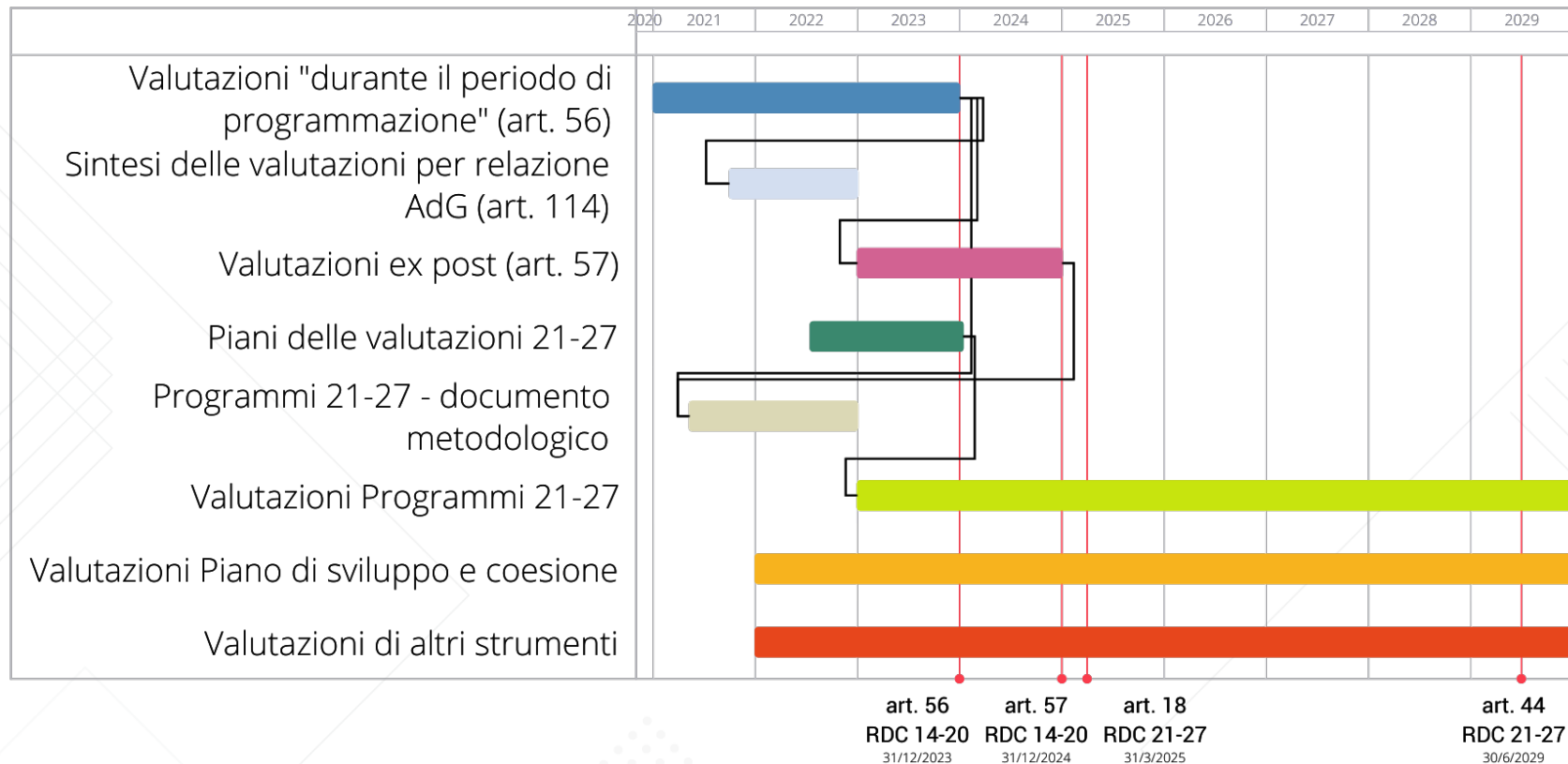
PER ANDARE DOVE E PERCHÉ



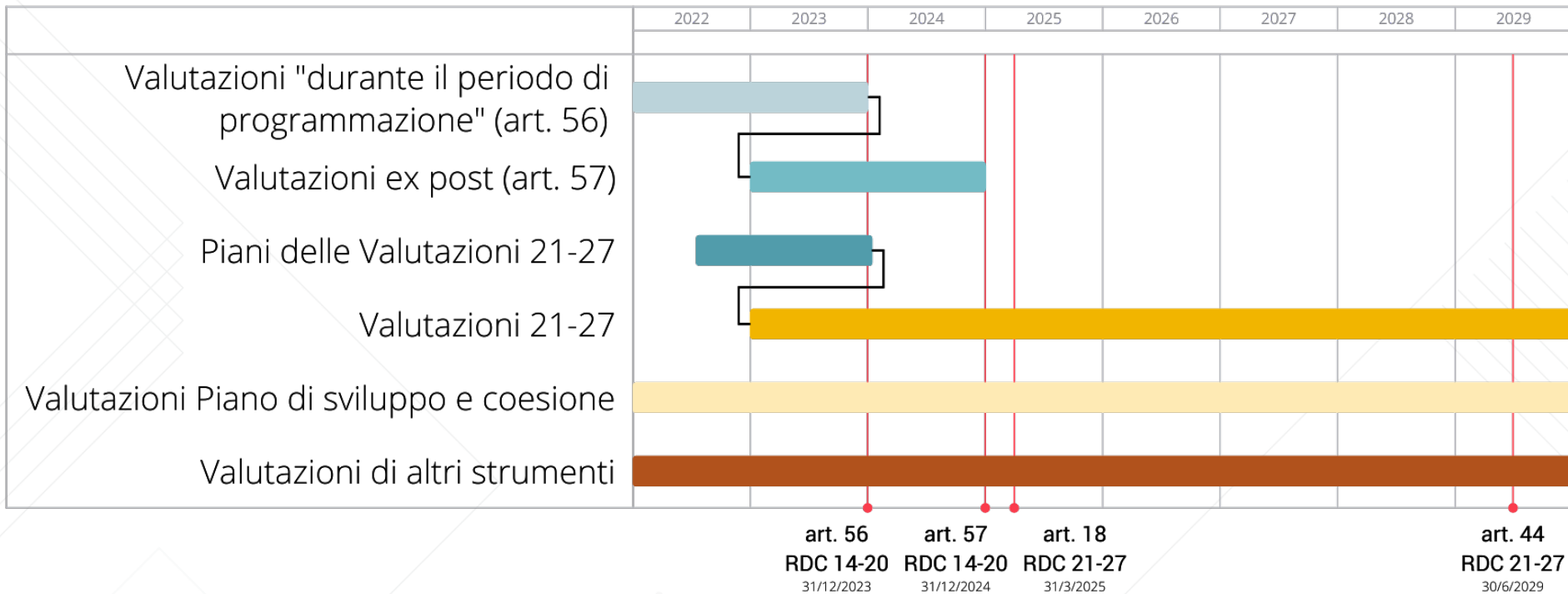
VERSO IL 2024 E OLTRE

Piani delle valutazioni con valutazioni sugli impatti, a partire dalle valutazioni ex post del periodo 2014-2020

I MANDATI NORMATIVI DANNO UN FORTE RITMO ALLE ATTIVITÀ SNV NEGLI ANNI DELLA SOVRAPPOSIZIONE DEI PERIODI DI PROGRAMMAZIONE



I MANDATI NORMATIVI DANNO UN FORTE RITMO ALLE ATTIVITÀ SNV NEGLI ANNI DELLA SOVRAPPOSIZIONE DEI PERIODI DI PROGRAMMAZIONE



IL QUADRO REGOLAMENTARE: LE VALUTAZIONI SERVONO A MIGLIORARE I PROGRAMMI ATTRAVERSO IL DIALOGO SU RISULTATI E IMPATTI

**“Lo Stato membro coinvolge i partner (...) in tutte le fasi della preparazione, dell’attuazione e della valutazione dei programmi”
(art.8 Reg. 1060/2021).**

Le attività valutative sono organizzate in Piani delle Valutazioni che possono riguardare più di un Programma

REGOLAMENTO (UE) 2021/1060 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

del 24 giugno 2021

recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l’acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti

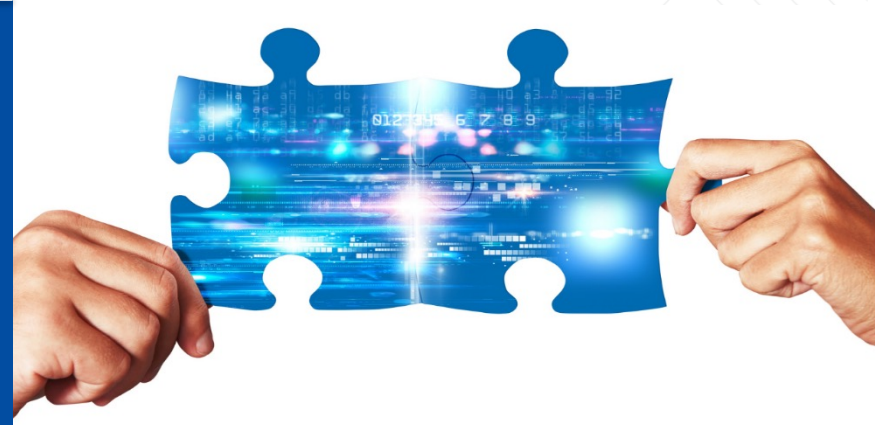


IL RUOLO DEL DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DI COESIONE NELLA NUOVA GOVERNANCE

FORNIRE UN SUPPORTO A TUTTI
GLI ATTORI DEL SISTEMA DELLA
COESIONE PER IL MIGLIORAMENTO
DELLE POLITICHE



LA VALUTAZIONE COME PARTE
INTEGRANTE DELLE *POLICY*



IL SUPPORTO DEL SNV NEL 2023

Guida NUVAP Percorso e traccia per l'elaborazione del Piano delle Valutazioni 2021-2027
www.valutazionecoesione.it

Modulo 1 Contributo della Politica di Coesione agli obiettivi di Sviluppo Sostenibile

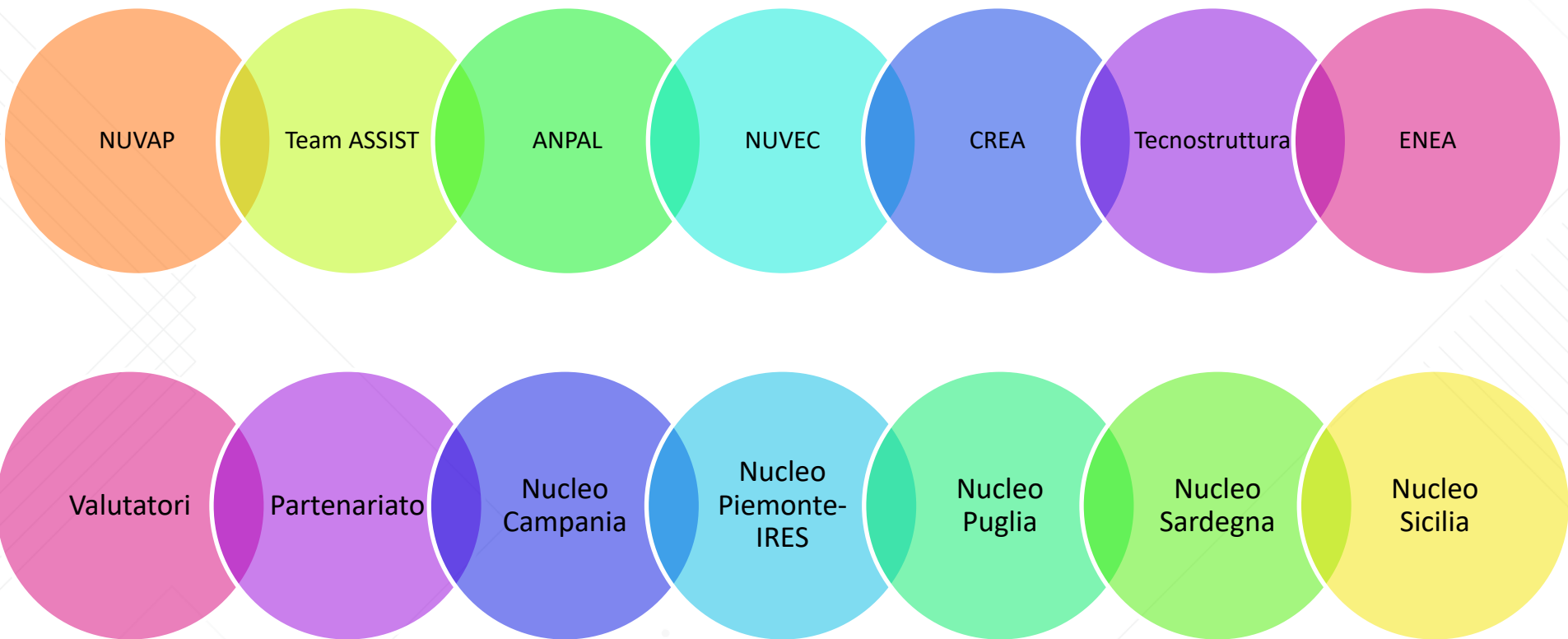
Modulo 2 Governance e affidamenti di valutazioni

Modulo 3 Valutazioni per le coalizioni locali

Modulo 4 Valutazioni di impatto

Modulo 5 Politiche Attive del Lavoro

GRUPPO INTER-ORGANIZZATIVO DI COORDINAMENTO SNV2023



GUIDA NUVAP 'PERCORSO E TRACCIA PER L'ELABORAZIONE DEL PIANO DELLE VALUTAZIONI 2021-2027'

Orientamento su processo e contenuti dei Piani delle Valutazioni:

Unitari

- Tutti gli interventi a prescindere dalla fonte di finanziamento
- Tutte le attività di conoscenza
- Gruppi di lavoro trasversali all'interno delle Amministrazioni
- Coinvolgimento del partenariato

Focalizzati sugli impatti (vita delle persone, imprese, territori)



LE ATTIVITÀ DEL SNV PER I PIANI DELLE VALUTAZIONI 21-27: ALLENARE LA FIDUCIA DEGLI ATTORI IN GIOCO

Elaborare il PdV significa costruire un sistema di relazioni e responsabilità interne a ciascuna Amministrazione, che porti a individuare le esigenze conoscitive rilevanti, operando una mediazione rispondente ai principi partenariali e utile a delineare attività valutative da programmare, con continuità nel tempo, per coniugare tempestività e credibilità



A COSA SERVE LA GUIDA

La Guida si propone come uno strumento utile alle PA per l'elaborazione, attuazione e aggiornamento de PdV

1- Indicazioni e suggerimenti sul percorso che porta alla elaborazione del PdV (Gruppo di lavoro, etc)

2- Proposta di indice del PdV

- Copertura del Piano, esigenze valutative e temi prioritari
- Quadro organizzativo e risorse
- Definizione della promessa valutativa
- Uso e disseminazione dei dati

3- Format tipo



LE ATTIVITÀ DEL SNV PER I PIANI DELLE VALUTAZIONI 21-27: ALLENARE LA FIDUCIA DEGLI ATTORI IN GIOCO

I PdV costituiscono anche **strumenti dinamici** che seguono l'evoluzione delle esigenze, **sono pubblici** e assicurano la **partecipazione** del partenariato socioeconomico, della società civile e dei territori nelle attività di valutazione



LA FUNZIONE DELLA VALUTAZIONE È QUELLA DI FORNIRE ELEMENTI ESSENZIALI ALLE DECISIONI E AL DIALOGO TRA GLI ATTORI DELLA COESIONE

- Ciascun attore ha un punto di vista
- Nei PdV le valutazioni devono essere decise insieme
- **Approccio partecipativo** nella conduzione delle singole valutazioni
- **Utilizzazione** in Comitati di Sorveglianza e occasioni di dialogo ad hoc (RAR Napoli marzo 2023)



IL COINVOLGIMENTO DEL PARTENARIATO: TANTE STRADE POSSIBILI

**Nel processo di costruzione
dei Piani delle valutazioni**

**Nella progettazione delle
singole valutazioni**

**Nel facilitare la fruizione
attraverso sintesi delle
valutazioni**

**Nel prevedere occasioni ad
hoc, ad esempio nei Comitati
di Sorveglianza**



L'ARTICOLAZIONE DELL'INCONTRO DI OGGI RISPECCHIA LA SFIDA CHE AFFRONTIAMO

Utilizzare le evidenze su
risultati e impatti dei
Programmi 14-20
come base per
investire sull'accumulazione
di conoscenze per migliorare
i Programmi 21-27 e
affrontare le sfide del 21-27

Utilizzare
l'esperienza
della
Relazione
art. 114

Realizzare le
valutazioni
ex post 14-20
(art. 57 Reg.
1303/2013)

Progettare le
valutazioni
21-27

Fare e mantenere una
promessa valutativa
rilevante e partecipata
(PdV 21-27)

Organizzare le raccolte
di dati per indicatori di
risultato (doc.
metodologici)

Progettare le
valutazioni di impatto
21-27

L'ARTICOLAZIONE DELL'INCONTRO DI OGGI RISPECCHIA LA SFIDA CHE AFFRONTIAMO

I Piani delle valutazioni 2021-
27

Lettura coordinata delle
Relazioni art. 114 per basare
l'avvio dei Programmi 2021-
2027 sulle evidenze su
realizzazioni e risultati dei
Programmi 2014-2020

Modulo sulla valutazione
degli impatti

SNV VALUTAZIONE
COESIONE

Incontro del Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione COMPNDERE RISULTATI E IMPATTI DELLA POLITICA DI COESIONE

21 giugno 2023 – 10:00-17:30

- 10.00 **Saluto del Capo del Dipartimento per le politiche di coesione**
Michele Palma, DPCoe
- 10.15 **IL RUOLO DELLE ATTIVITÀ VALUTATIVE NEL DIALOGO TRA ATTORI PER IL
MIGLIORAMENTO DELLA POLITICA DI COESIONE**
Marco De Giorgi, DPCoe - NUVAP
- 10.30 **I PIANI DELLE VALUTAZIONI 2021-27: AFFRONTARE LE SCELTE NELLA FORMULAZIONE
DELLA PROMESSA VALUTATIVA E DI UNA MACCHINA ORGANIZZATIVA CAPACE DI
MANTENERLA**
Paola Casavola, DPCoe - NUVAP
- 10.45 *Discussione*
- 11.20 **PAUSA**
- 11.40 **BASARE L'AVVIO DEI PROGRAMMI 2021-2027 SULLE EVIDENZE SU REALIZZAZIONI E
RISULTATI DEI PROGRAMMI 2014-2020: UNA LETTURA COORDINATA DELLE RELAZIONI
ART. 114**
Presentazioni a cura di DPCoe – NUVAP, ANPAL e Team ASSIST
- 12.30 *Discussione*
- 15.00 **MODULO SULLA VALUTAZIONE DEGLI IMPATTI**
Marco De Giorgi, DPCoe - NUVAP
- 15.20 **Richiedere e usare valutazioni di impatto: concetti di base per le Amministrazioni e i partner**
Arturo Polese, Commissione Europea
- 15.40 **La valutazione di impatto di tipo controfattuale**
Mara Glua, Università degli Studi Roma Tre
- 16.00 **La valutazione di impatto basata sulla teoria**
Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano
- 16.20 **Una modellizzazione per le valutazioni di impatto: l'integrazione della impact value chain nei
processi valutativi**
Luigi Corvo, Università degli Studi di Milano-Bicocca
- 16.40 **Confronto: cosa ci possono dire i diversi approcci e con quali limiti**
- 17.20 **Conclusioni e prossimi appuntamenti**

L'incontro è finanziato dal progetto ASSIST realizzato nell'ambito del PON Governance 2014-2020



m.degiorgi@governo.it

twitter [@degiorgi70](https://twitter.com/degiorgi70)

Grazie



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



**GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020**

